



Strategia Rozwoju Gminy Rogoźno 2030



Rogoźno 2023

Spis treści

1. Wstęp.....	3
2. Wnioski z diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej Gminy Rogoźno	5
2.1. Wnioski z diagnozy sytuacji społecznej	5
2.2. Wnioski z diagnozy sytuacji gospodarczej	10
2.3. Wnioski z diagnozy sytuacji przestrzennej	13
2.4. Ocena jakości życia w Gminie na podstawie wyników badań ankietowych.....	16
2.5. Analiza SWOT	19
3. Kierunki Rozwoju Gminy Rogoźno 2030	22
4. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej miasta i gminy	36
5. Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w Gminie Rogoźno	39
6. Obszary strategicznej interwencji określone w strategii rozwoju województwa	41
7. Obszary strategicznej interwencji kluczowe dla Gminy Rogoźno..	44
8. System realizacji Strategii Rozwoju Gminy Rogoźno 2030.....	45
9. Ramy finansowe oraz źródła finansowania Strategii Rozwoju Gminy Rogoźno 2030.....	48



Podziękowanie

Za powstanie dokumentu składam serdeczne podziękowania wszystkim osobom i instytucjom, które zostały zaangażowane w opracowanie niniejszego dokumentu. Wszelkie wniesione uwagi oraz propozycje rozwiązań przyczynią się do korzystnego rozwoju Naszej Gminy i godnego życia mieszkańców.

/-/ Roman Szuberski
Burmistrz Rogoźna

Opracowanie: Urząd Miejski w Rogoźnie
Zespół ds. opracowania projektu Strategii Rozwoju Gminy Rogoźno 2030:

Jakub Dworzański – Koordynator Zespołu

Ewelina Polkowska

Olimpia Jęchorek

Joanna Furman

Bartosz Jarzyniewski

Natalia Pietrowiak

Jarosław Dolatowski

Rafał Szymański

Strategię Rozwoju Gminy Rogoźno 2030 opracowano w oparciu o materiały źródłowe wydziałów Urzędu Miejskiego w Rogoźnie, gminnych jednostek organizacyjnych, a także ogólnodostępnych danych statystycznych.

1. Wstęp

Strategia Rozwoju Gminy Rogoźno 2030 jest podstawowym strategicznym dokumentem długofalowego zarządzania Gminą. Jest to najważniejszy dokument przygotowywany przez samorząd gminny, który określa kierunki oraz cele rozwoju społeczno-gospodarczego poprzez efektywne gospodarowanie zasobami. Jest swoistym długookresowym planem działania, wokół którego będą koncentrować się działania władz samorządowych zmierzających do poprawy warunków życia mieszkańców gminy oraz harmonijnego jego rozwoju.

Głównym celem opracowania Strategii Rozwoju Gminy Rogoźno 2030 jest zaplanowanie działań zmierzających do rozwoju gminy poprzez sukcesywne realizowanie przedstawionych w strategii działań. Jest to dokument, który stanowi podstawę do przygotowania i oceny wniosków o finansowanie przedsięwzięć inwestycyjnych ze źródeł zewnętrznych, w tym z funduszy Unii Europejskiej.

Opracowanie Strategii Rozwoju Gminy Rogoźno 2030 to wieloetapowy i wielowątkowy proces uwzględniający szeroki zakres konsultacji. Pracę nad Strategią rozpoczęto w lutym 2023 r., kiedy to Rada Miejska w Rogoźnie podjęła uchwałę nr LXXVII/800/2023 z dnia 22 lutego 2023 r. w sprawie określenia szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu Strategii Rozwoju Gminy Rogoźno 2030, w tym trybu jej konsultacji. Następnym etapem było powołanie Zespołu zadaniowego ds. opracowania projektu Strategii Rozwoju Gminy Rogoźno 2030 zgodnie z Zarządzeniem nr OR.0050.1.72.2023 Burmistrza Rogoźna z dnia 21 marca 2023 r. Zespół zadaniowy złożony był z pracowników Urzędu Miejskiego w Rogoźnie, a do jego zadań należało m.in.:

- przygotowanie diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej Gminy wraz z wyciągnięciem wniosków i określeniem celów strategicznych,
- opracowanie projektu Strategii Rozwoju Gminy Rogoźno 2030,
- przeprowadzenie konsultacji Strategii Rozwoju Gminy Rogoźno 2030,
- przedłożenie projektu Strategii Rozwoju Gminy Rogoźno 2030 Zarządowi Województwa Wielkopolskiego w celu wydania opinii oraz
- przedłożenie Radzie Miejskiej w Rogoźnie Strategii Rozwoju Gminy Rogoźno 2030 w celu jej uchwalenia.

W ramach realizacji powyższych działań zespół zadaniowy spotykał się na cotygodniowych posiedzeniach, podczas których przeprowadzano głębokie dyskusje polegające na opracowaniu diagnozy sytuacji społecznej,

gospodarczej i przestrzennej Gminy oraz Strategii Rozwoju Gminy Rogoźno 2030 z wielu perspektyw tematycznych, wśród których znalazły się tematy demografii, edukacji, społeczeństwa, gospodarki, zdrowia, turystyki, sportu, kultury, promocji, przestrzeni, infrastruktury czy bezpieczeństwa. Podczas prac Zespół spoglądał na poszczególne zakresy tematyczne z różnych punktów widzenia różnych grup społecznych: młodzieży, rodziców, seniorów, przedsiębiorców czy turystów. Wypracowano w ten sposób pewne obszary problemowe, wskazano mocne i słabe strony Gminy Rogoźno oraz szanse i zagrożenia dla jej rozwoju. Na tej podstawie opracowano kierunki działań w poszczególnych obszarach operacyjnych, które docelowo wyznaczają cele strategiczne.

Oprócz ww. zadań odbyły się dwa warsztaty strategiczne:

- 1) pierwszy w dniu 22 czerwca 2023 r., na którym określono mocne i słabe strony Gminy Rogoźno oraz szanse i zagrożenia,
- 2) drugim w dniu 27 lipca 2023 r., na którym wypracowane misję, wizję oraz cele strategiczne, operacyjne i kierunki działań.

Warsztaty przeprowadzono metodą szerokiej dyskusji z moderatorem, który z jednej strony prowadził warsztaty, a z drugiej notował ważne dla ww. zagadnień uwagi, której mają odzwierciedlenie w niniejszym dokumencie.

Jednocześnie, w celu poznania opinii mieszkańców na temat rozwoju Gminy Rogoźno przeprowadzono badania ankietowe, których wyniki pozwoliły na pogłębienie wniosków wywodzących się z diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej Gminy Rogoźno.

Opracowany Projekt Strategii Rozwoju Gminy Rogoźno 2030 z uwzględnieniem ww. warsztatów strategicznych oraz badań ankietowych poddano konsultacjom społecznym i przedłożono Zarządowi Województwa Wielkopolskiego w celu wydania opinii w zakresie sposobu uwzględnienia ustaleń i rekomendacji dotyczących kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w województwie.

2. Wnioski z diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej Gminy Rogoźno

Zgodnie z art. 10a ust. 1 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (tj. Dz. U. z 2023 r., poz. 1259 z późn. zm.) podmiot opracowujący projekt strategii rozwoju przygotowuje diagnozę sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej, z uwzględnieniem obszarów funkcjonalnych, w tym miejskich obszarów funkcjonalnych. W ramach przeprowadzonej diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej Gminy Rogoźno przeprowadzono analizę każdej ze sfer. Opracowana diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej Gminy Rogoźno stanowi odrębny dokument, natomiast poniżej przedstawiono najważniejsze wnioski z niej płynące.

2.1. Wnioski z diagnozy sytuacji społecznej

Położenie geograficzne

Gmina Rogoźno jest gminą miejsko-wiejską, położoną w północnej części województwa wielkopolskiego, w powiecie obornickim, którą tworzy miasto Rogoźno oraz otaczające go obszary wiejskie. Leży 40 km na północ od Poznania oraz 50 km na południe od Piły. Powierzchnia gminy wynosi 217,95 km², w tym 11,2 km² przypada na miasto Rogoźno.

Rysunek 1. Lokalizacja Gminy Rogoźno



Źródło: www.rogozno.pl

Podstawowy układ komunikacyjny Gminy Rogoźno tworzą: droga krajowa nr 11 Kołobrzeg-Bytom, droga wojewódzka nr 241 Tuchola-Ruda oraz linia kolejowa nr 354 Poznań-Piła, a także liczne drogi powiatowe oraz drogi gminne.

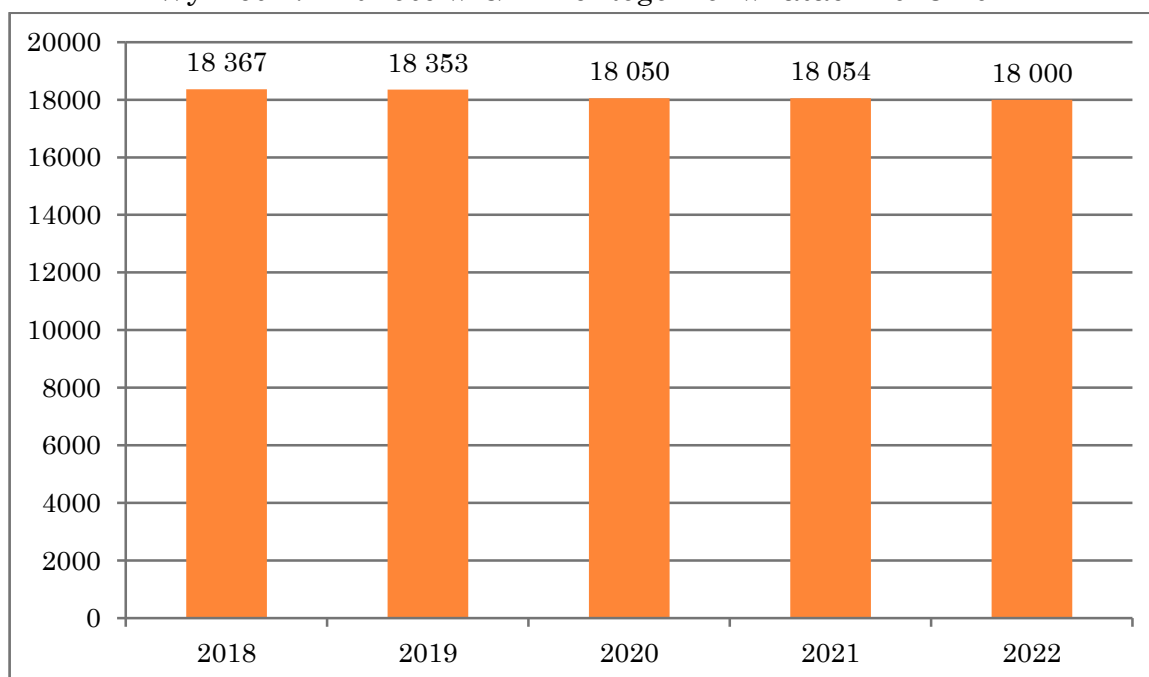
Do najważniejszych planowanych inwestycji w zakresie komunikacyjnym na terenie Gminy Rogoźno można zaliczyć:

- budowę drogi ekspresowej nr S11 w nowym korytarzu drogowym na odcinku Ujście-Oborniki realizowaną przez Generalną Dyрекcję Dróg Krajowych i Autostrad,
- budowę drogi wojewódzkiej nr 241 - obwodnicy Rogoźna w nowym korytarzu drogowym realizowaną przez Wielkopolski Zarząd Dróg Wojewódzkich,
- rewitalizację linii kolejowej nr 390/236 Czarnków-Rogoźno-Wągrowiec realizowaną przez PKP Polskie Linie Kolejowe S. A.

Demografia

Przeprowadzona diagnoza procesów demograficznych w latach 2018 – 2022 wskazała spadek liczby mieszkańców o 1,15% z 18 367 do 18 054 na koniec 2021 r. Główną przyczyną takiego stanu rzeczy jest ujemny przyrost naturalny w ostatnich 3 latach, czyli mniejsza liczba urodzeń niż liczba stwierdzonych zgonów.

Wykres 1. Ludność w Gminie Rogoźno w latach 2018-2022



Źródło: Bank Danych Lokalnych Główny Urząd Statystyczny

Gęstość zaludnienia w latach 2018 – 2022 jest stała i oscyluje w granicach 83-85 osób na 1km² i jest zbliżona do gęstości zaludnienia w powiecie obornickim, natomiast jest mniejsza niż w województwie wielkopolskim (117 os/1km²) oraz w Polsce (122 os/1km²).

Niekorzystnym zjawiskiem jest starzenie się społeczeństwa w Gminie Rogoźno, które można zaobserwować. W latach 2018-2022 liczba ludności w wieku produkcyjnym (16-59/64 lat) spadła o 4,63% przy jednoczesnym

wzroście liczby ludności w wieku poprodukcyjnym (65+ lat) o 11,22%. Tendencja taka może w przyszłości skutkować zwiększeniem popytu na usługi publiczne związane z potrzebami i opieką osób starszych.

Edukacja publiczna

Na terenie Gminy Rogoźno łącznie funkcjonuje 14 jednostek oświatowych, w tym: 6 przedszkoli, 6 szkół podstawowych oraz 2 szkoły ponadpodstawowe. Gmina Rogoźno jest organem prowadzącym dla 3 przedszkoli oraz 6 szkół podstawowych. Na 30 września 2022 r. do przedszkoli i oddziałów przedszkolnych przy szkołach podstawowych łącznie uczęszczało 500 dzieci, natomiast w szkołach podstawowych uczyło się 1 719 uczniów. Każda z jednostek oświatowych jest wyposażona w odpowiednie pomoce dydaktyczne oraz sprzęt sportowy niezbędny do prowadzenia zajęć edukacyjnych. W szkołach podstawowych realizowane są również liczne zajęcia dodatkowe, jak kółka zainteresowań czy zajęcia sportowe, z których uczniowie chętnie korzystają. Z roku na rok poprawiana jest również infrastruktura budynków i obiektów, a do największej inwestycji należy realizowana termomodernizacja trzech szkół podstawowych: nr 3 w Rogoźnie, w Budziszewku oraz w Parkowie.

Ochrona Zdrowia

Ochrona zdrowia na terenie Gminy Rogoźno zabezpieczona jest przez zakłady opieki zdrowotnej. Mieszkańcy mogą korzystać z podstawowej oraz specjalistycznej opieki zdrowotnej w przychodniach i gabinetach lekarzy specjalistów prowadzących indywidualne praktyki lekarskie. Na terenie gminy funkcjonuje:

- 6 jednostek świadczących podstawową opiekę zdrowotną,
- 1 jednostka świadcząca specjalistyczną opiekę zdrowotną,
- 2 jednostki świadczące rehabilitację leczniczą,
- 3 jednostki świadczące stomatologiczną opiekę zdrowotną.

Właścicielem żadnego z ww. podmiotów nie jest Gmina Rogoźno. Ponadto mieszkańcy mają dostęp do 4 aptek – wszystkie zlokalizowane w Rogoźnie. W razie nagłej potrzeby w Rogoźnie przy ul. Fabrycznej stacjonuje Podstawowy Zespół Ratownictwa Medycznego, który w krótkim czasie jest w stanie dotrzeć do osoby potrzebującej pomocy i przewieźć ją z miejsca zdarzenia do najbliższego szpitala, którym jest Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Obornikach (lub innego wskazanego przez dyspozytora medycznego).

Sport i Turystyka, Kultura i Dziedzictwo kulturowe

Na terenie Gminy Rogoźno zadania z zakresu popularyzacji sportu realizuje Ośrodek Sportu i Rekreacji, a z zakresu kultury Rogozińskie Centrum Kultury.

W skład kompleksu Ośrodka Sportu i Rekreacji wchodzi boisko do piłki nożnej, boiska do siatkówki plażowej, place zabaw, ścieżka edukacyjna, plaża ogólnodostępna oraz restauracja i baza noclegowa. W ramach działalności Ośrodek nadzoruje kompleks boisk sportowych Orlik oraz strzelnicę miejską. Ośrodek jest głównym podmiotem organizującym zajęcia, zawody i imprezy sportowe. Wykaz obiektów sportowych na terenie gminy zawiera 49 różnych obiektów: boisk sportowych, sal gimnastycznych, siłowni zewnętrznych. Na terenie Gminy Rogoźno działa wiele instytucji propagujących sportowy tryb życia, wśród których można wymienić: Klub Żeglarski „Kotwica”, Rogoziński Klub Sportowy „Wełna”, Uczniowski Klub Sportowy „Dwójka”, a mieszkańcy mogą korzystać z bardzo wielu organizowanych imprez sportowych: turniejów piłki nożnej, piłki siatkowej, piłki koszykowej, tenisa stołowego, półmaratonu czy regat żeglarskich, a także oglądać zmagania podczas międzynarodowych zawodów motorowodnych. Dla odwiedzających gości Gmina Rogoźno ma do zaoferowania piesze i rowerowe szlaki turystyczne. W ostatnich latach dynamicznie rozwinęła się turystyka kajakowa, która zwłaszcza w okresie letnim jest intensywnie uprawiana na rzekach Mała Wełna oraz Wełna. Turyści mogą korzystać z różnorodnej bazy noclegowej oraz szerokiej oferty gastronomicznej.

W skład instytucji Rogozińskiego Centrum Kultury wchodzi trzy jednostki: Ośrodek Kultury, Biblioteka Publiczna oraz Muzeum Regionalne im. Wojciechy Dutkiewicz. Ośrodek Kultury posiada bazę lokalową, na którą składa się sala widowiskowa ze sceną, sala tzw. kawiarniana, sala z lustrami oraz sala do ćwiczeń i spotkań. Ośrodek Kultury prowadzi szeroko pojętą działalność kulturową poprzez organizowanie wydarzeń zarówno w swoim lokalu, jak i na świeżym powietrzu, na które składają się imprezy artystyczne, koncerty czy spotkania. Ośrodek Kultury jest również zaangażowany w organizację świąt państwowych. To w nim prowadzone są stałe zajęcia, w których mieszkańcy mogą uczestniczyć, a wśród których można wymienić: Orkiestrę Dętą im. Edmunda Korybalskiego, zespoły mażoretkowe, zespoły taneczne, wykłady Uniwersytetu Trzeciego Wieku, chóry, zajęcia baletowe, plastyczne, grupy wokalne i wiele innych. Biblioteka Publiczna, której księgozbiór liczy ponad 32 tys. sztuk prowadzi działalność upowszechniającą czytelnictwo. Książki można wypożyczyć zarówno w siedzibie w Rogoźnie, jak również w filii w Parkowie. W bibliotece prowadzona jest oferta edukacyjna dla dzieci i młodzieży (spotkania, konkursy, lekcje biblioteczne) oraz promocja czytelnictwa poprzez organizowanie wystaw, spotkań autorskich czy

internetowych zabaw dla czytelników. Muzeum Regionalne im. Wojciechy Dutkiewicz posiada ponad 350m² powierzchni ekspozycyjnej, na którą składają się trzy wystawy stałe: historyczna, etnograficzna, przyrodnicza oraz sala wystaw czasowych. Muzeum prowadzi działalność edukacyjną organizując lekcje muzealne, wykłady czy konkursy, a swoją działalnością wykracza również poza siedzibę organizując wydarzenia plenerowe, takie jak ognisko pod dębem Przemysła II w Marlewie czy Jarmark św. Wita. Dziedzictwo kulturowe obejmuje szeroką grupę zasobów dóbr kultury, na które składają się dzieła architektury, zespoły starodawnych budynków, miejsca zabytkowe, dzieła przyrody (parki, rezerваты) czy miejsca pamięci, które pozwalają na integrację lokalnej społeczności.

Bezpieczeństwo Publiczne

Głównymi jednostkami zajmującymi się sprawami z zakresu bezpieczeństwa publicznego są:

- policja z komisariatem przy ul. Krzyżaniaka 4 w Rogoźnie,
- ochotnicze straże pożarne w 7 miejscowościach na terenie całej gminy,
- straż miejska z siedzibą przy ul. Nowej 2 w Rogoźnie.

Policja podejmuje działania prewencyjne polegające głównie na patrolowaniu terenu oraz kontrolowaniu ruchu drogowego, jak również działania kryminalne polegające na zapobieganiu, ujawnianiu i zwalczaniu przestępczości. Działające na terenie gminy ochotnicze straże pożarne z Rogoźna, Budziszewka, Prusiec, Gościejewa, Parkowa, Słomowa oraz Owieczek aktywnie realizują działania w zakresie bezpieczeństwa przeciwpożarowego, z czego 4 jednostki tj. z Rogoźna, Gościejewa, Parkowa i Prusiec należą do Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego. Z kolei straż miejska działa głównie w zakresie utrzymania porządku publicznego i bezpieczeństwa, w tym obsługuje działający całodobowo na terenie Rogoźna monitoring miejski.

Pomoc społeczna i organizacje społeczne

Ustawowe zadania z zakresu pomocy społecznej na terenie Gminy Rogoźno realizowane są przede wszystkim przez Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej. GOPS realizuje opracowany Gminny Program Wspierania Rodziny. W ramach realizowanych zadań GOPS przyznaje i wypłaca świadczenia pieniężne zgodnie z ustawą o pomocy społecznej, zapewnia schronienie, posiłki oraz ubrania osobom tego potrzebującym. Świadczy pracę socjalną i usługi opiekuńcze w miejscu zamieszkania, prowadzi i zapewnia miejsca w mieszkaniach chronionych, kieruje do domów pomocy społecznej i ponosi odpłatność za pobyt. Liczba rodzin otrzymujących pomoc finansową z GOPS

na przestrzeni ostatnich 5 lat zmniejszyła się z 667 w 2018 r. do 459 w 2022 r. Oprócz GOPS-u jednostkami realizującymi zadania z tego zakresu są również:

- Gminny Żłobek „Zielona Kraina” w Rogoźnie,
- Gminna Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych,
- Centrum Integracji Społecznej w Rogoźnie,
- Spółdzielnia Socjalna OPUS w Rogoźnie,
- Środowiskowy Dom Samopomocy w Rogoźnie,
- Urząd Miejski w Rogoźnie (m.in. dodatki mieszkaniowe).

W Gminie Rogoźno funkcjonuje również ok. 50 podmiotów z sektora organizacji pozarządowych, stowarzyszeń i innych organizacji społecznych, wśród których można wymienić: ochotnicze straże pożarne, kluby sportowe, zespoły śpiewaczy, organizacje działające na rzecz dzieci i młodzieży oraz seniorów, a także jednostki wspierające rozwój lokalny. Każda z nich na swój sposób przyczynia się do wspierania danej działalności i przez to integracji społecznej.

2.2. Wnioski z diagnozy sytuacji gospodarczej *Gospodarka lokalna*

Na podstawie przeanalizowanych danych GUS w ciągu ostatnich lat zaobserwować można stały wzrost liczby podmiotów gospodarczych (z 1 751 w 2018 r. do 1 946 w 2022 r.), co przekłada się na dodatni bilans. Spośród wszystkich działów gospodarki narodowej najwięcej przedsiębiorstw działa w budownictwie – 481, następnie jest handel hurtowy i detaliczny (wraz z naprawą pojazdów) – 399 oraz przetwórstwo przemysłowe – 242. Zdecydowaną większość (95,84%) przedsiębiorstw stanowią te, które zatrudniają mniej niż 10 osób, następnie są firmy zatrudniające od 10 do 50 osób (3,65%). Zatem rynek lokalny (podobnie jak reszta kraju) zdominowany jest przez małe i średnie przedsiębiorstwa. Do zobrazowania sytuacji gospodarki lokalnej może posłużyć wskaźnik określający liczbę zarejestrowanych podmiotów w przeliczeniu na 1000 mieszkańców. Wskaźnik ten dla Gminy Rogoźno wynosi 108 i jest mniejszy od powiatu obornickiego, który wynosi 125, Gminy Obornik, który wynosi 139 oraz województwa wielkopolskiego, który wynosi 141. Jednocześnie jest większy od sąsiadującej Gminy Ryczywół, dla której wskaźnik ten wynosi 93.

Rynek pracy

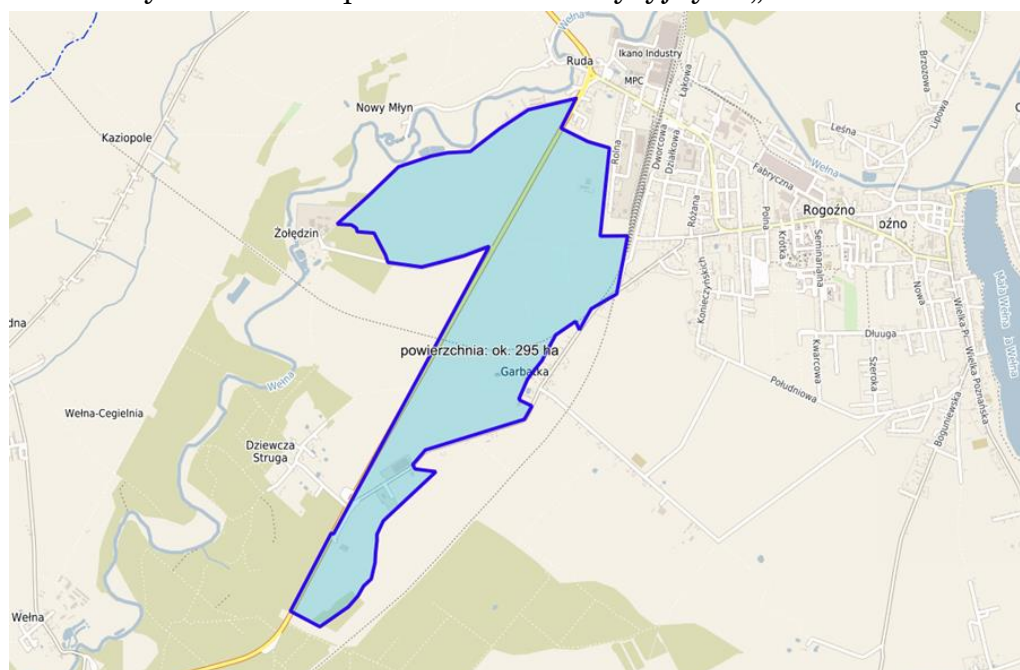
Liczba osób zarejestrowanych, jako bezrobotne w ciągu ostatnich lat stale się zmniejsza z 259 w 2018 r. do 213 w 2022 r. (za wyjątkiem 2020 r. gdzie nastąpił wzrost względem 2019 r. wynikający z wystąpienia pandemii COVID-19). Ważnym odzwierciedleniem i jednocześnie wartym odnotowania jest udział zarejestrowanych bezrobotnych w liczbie ludności w wieku

produkcyjnym na tle powiatu obornickiego oraz województwa wielkopolskiego, którego wskaźnik dla Gminy Rogoźno wynosi 2,0 i jest minimalnie mniejszy od wartości dla powiatu obornickiego (2,1) oraz województwa wielkopolskiego (2,2).

Tereny inwestycyjne

Na terenie Gminy Rogoźno na przestrzeni około 575 ha znajdują się nieruchomości predysponowane do podjęcia działalności inwestycyjnej, znajdujące się w dwóch lokalizacjach. Jednym z nich jest teren zwany „Garbatka” o powierzchni ok. 295 ha obejmujący miejscowości Garbatka, Ruda i Rogoźno. Obszar ten w ok. 75% jest objęty miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego z przeznaczeniem na działalność produkcyjną i usługową.

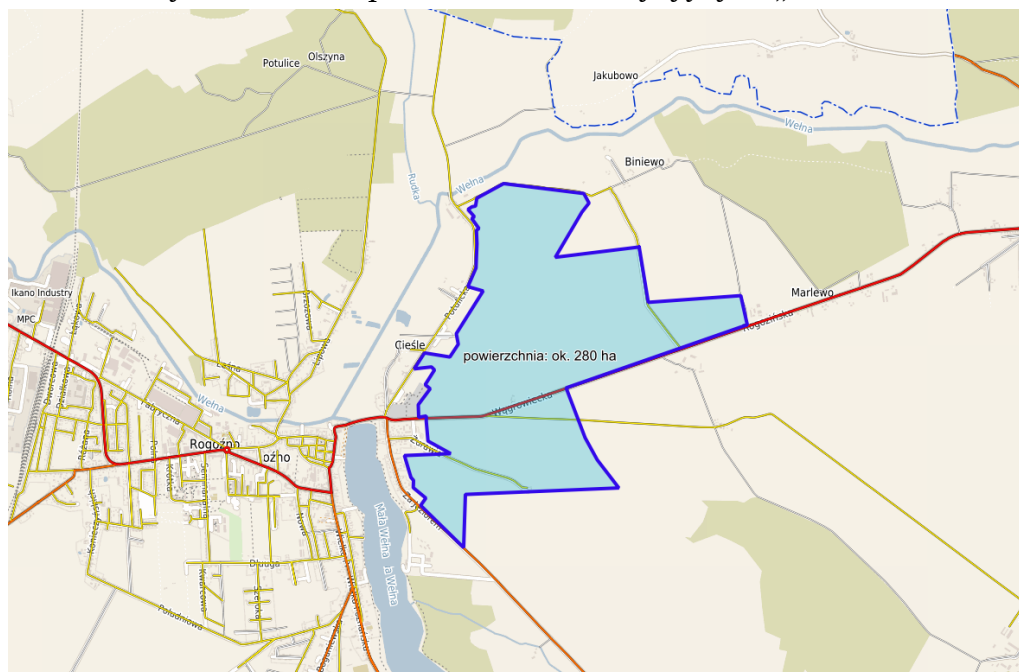
Rysunek 2. Mapa terenów inwestycyjnych „Garbatka”



Źródło: <https://rogozno.e-mapa.net/>

Drugi z terenów zwany „Cieśle” zajmuje powierzchnię ok. 280 ha i zlokalizowany jest w miejscowościach Cieśle, Pruśce i Rogoźno. Teren ten pokryty jest miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego w ok. 30% z przeznaczeniem na działalność produkcyjną i usługową.

Rysunek 3. Mapa terenów inwestycyjnych „Cieśle”

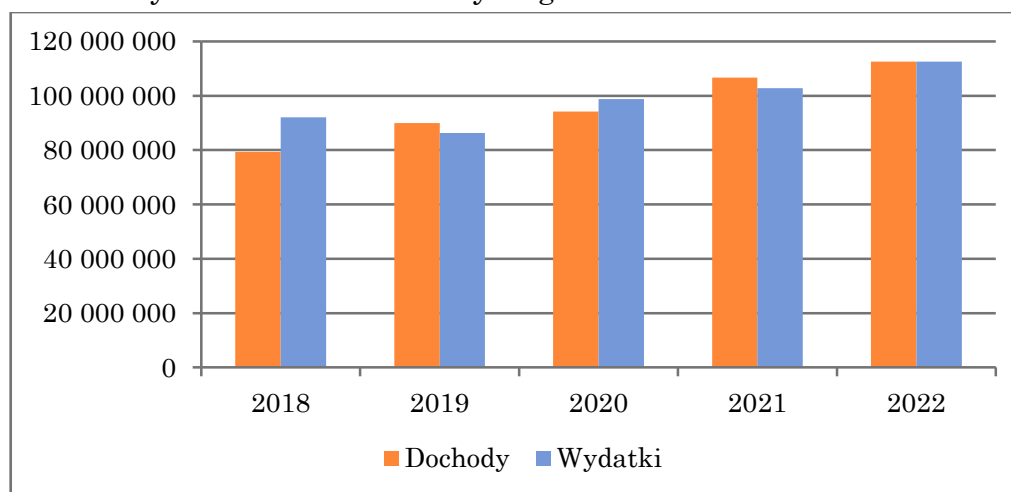


Źródło: <https://rogozno.e-mapa.net/>

Stan finansów Gminy

Diagnoza sytuacji finansowej Gminy Rogoźno wykazała, że w latach 2018-2022 budżet stale wzrastał zarówno po stronie dochodów, jak i po stronie wydatków. W ciągu ostatnich pięciu lat dochody wzrosły o 33 mln zł z poziomu 79 mln zł do poziomu 112 mln zł, z kolei wydatki wzrosły o 20 mln zł z poziomu 92 mln zł do 112 mln zł. Wyniki w poszczególnych latach wykazywały, że roczny wynik budżetowy zamykał się nadwyżką w latach 2019 oraz 2021, natomiast deficytem w latach 2018, 2020 oraz 2022.

Wykres 2. Budżet Gminy Rogoźno w latach 2018-2022



Źródło: Urząd Miejski w Rogoźnie

Powyższe dane odzwierciedlone są we wskaźniku dochodu na 1 mieszkańca. Ten w 2018 r. wynosił 4 341,79 zł, by w 2022 r. wynieść 6 234,56 zł. Wydatki z budżetu Gminy Rogoźno pokrywają przede wszystkim zadania bieżące, które stanowiły od 74 mln zł w 2018 r. do 106 mln zł w 2022 r. Gmina Rogoźno posiada zdolność inwestycyjną, która w ostatnich latach wzrastała, co jest związane z możliwością pozyskania zewnętrznych środków finansowych na realizację przedsięwzięć i zakupów inwestycyjnych m. in. z:

- programów Unii Europejskiej (Wielkopolski Regionalny Program Operacyjny, Program Rozwoju Obszarów Wiejskich),
- programów Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego (Program Środowisko, Energia i Zmiany klimatu),
- programów krajowych (Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg, Rządowy Fundusz Polski Ład Program Inwestycji Strategicznych),
- programów Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej,
- programów Urzędu Marszałkowskiego Województwa Wielkopolskiego.

Polityka inwestycyjna Gminy w tym zakresie jest zatem racjonalna i zrównoważona, polega na świadomym i celowym wyborze zamierzeń inwestycyjnych z odpowiednim doбором źródeł finansowania.

2.3. Wnioski z diagnozy sytuacji przestrzennej *Środowisko przyrodnicze*

Warunki klimatu lokalnego Gminy Rogoźno zbliżone są do warunków makroklimatu, który związany jest z ogólną cyrkulacją mas powietrza napływającego z południowo-zachodniego Atlantyku oraz Basenu Morza Śródziemnego. Roczna suma opadów wynosi ok 500-550 mm, przeważają wiatry zachodnie, a średnia miesięczna temperatura powietrza wynosi +7,8°C. Cechą charakterystyczną Gminy Rogoźno jest duży udział użytków rolnych w ogólnej powierzchni, które stanowią 65,5% powierzchni gminy, w tym grunty orne 52,1%. Warunki glebowe gminy są przeciętne i odzwierciedlają występującą rzeźbę terenu oraz budowę geologiczną. Pokrywą glebową tworzą przede wszystkim gleby wytworzone z glin lekkich i średnich oraz gleby piaskowe i gleby murszowe. Lasy i grunty leśne stanowią 27,0% powierzchni gminy. Większość to kompleksy atrakcyjne pod względem turystyki i rekreacji. Największe kompleksy zajmują tereny po obu stronach Małej Wełny oraz w południowo-zachodniej części gminy. Sieć wodna Gminy Rogoźno należy do zlewni Warty, którą tworzy rzeka Wełna z jej dopływami prawostronnymi oraz lewostronnymi. Występują tu trzy ciągi rynien polodowcowych: Jezioro Budziszewskie – Jezioro Czarne – Jezioro Rogoźno, Jezioro Małe – Jezioro Prusieckie (Starskie) oraz Jezioro Nienawiszcz Duży – Jezioro Nienawiszcz Mały – Jezioro Boguniewskie.

Brak uciążliwego przemysłu oraz bliskość form ochrony przyrody wpływa na wysokie walory przyrodnicze Gminy Rogoźno. Najcenniejsze ekosystemy związane są z roślinnością leśną oraz użytkami zielonymi znajdującymi się w dolinie Wełny i w otoczeniu zbiorników wodnych. Na terenie gminy znajdują się trzy rezerваты przyrody: „Buczyna”, „Wełna” i „Promenada” o łącznej powierzchni 30,16 ha. Niepodważalnym walorem przyrodniczym jest również Obszar Chronionego Krajobrazu „Dolina Wełny i Rynna Gołaniecko-Wagrowiecka”. Na system obszaru chronionego krajobrazu składają się przede wszystkim rozległe kompleksy leśne, trzy rynny jeziorne oraz dolinne łączniki ekologiczne Wełny, Małej Wełny, Strugi Sokołowskiej oraz Rudki (w dużej części na obszarze sąsiedniej gminy Wagrowiec) z bogatą i unikalną florą i fauną. Na terenie gminy występują trzy Obszary Natura 2000: „Puszcza Notecka”, „Dolina Wełny” oraz „Buczyna w Długiej Goślinie”. Do obszarów objętych formami ochrony przyrody w Gminie Rogoźno należą: parki (7 wpisanych do rejestru zabytków oraz 1 znajdujący się w gminnej ewidencji zabytków), obszar chronionego krajobrazu „Dolina Wełny i Rynna Gołaniecko-Wagrowiecka”, rezerваты przyrody: Buczyna, Wełna oraz Promenada, obszary Natura 2000 czy pomniki przyrody.

Planowanie i zagospodarowanie przestrzenne

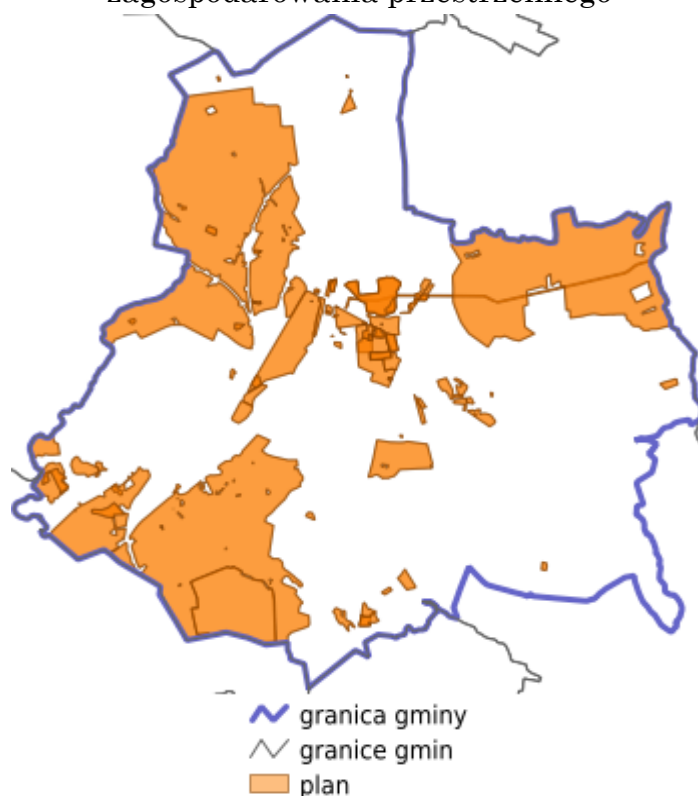
Podstawowym dokumentem określającym kierunki realizacji oraz lokalne zasady zagospodarowania przestrzennego jest studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego. Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Rogoźno zostało przyjęte Uchwałą Nr XX/160/2019 Rady Miejskiej w Rogoźnie z dnia 30.10.2019 r.

W związku z reformą ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym obowiązujące Studium utraci moc najpóźniej dnia 31.12.2025 r. Zostanie ono zastąpione planem ogólnym, który stanowić będzie akt prawa miejscowego wiążący przy uchwalaniu nowych planów miejscowych oraz wydawaniu decyzji o warunkach zabudowy i decyzji o ustaleniu lokalizacji inwestycji celu publicznego.

Miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego uchwalone dla fragmentów Gminy Rogoźno, stanowią akty prawa miejscowego na jej terenie. Łącznie uchwalono 97 miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego, z czego 49 planów powstało na podstawie Ustawy z dnia 7 lipca 1994 roku o zagospodarowaniu przestrzennym, natomiast 48 planów powstało już na podstawie zapisów Ustawy z dnia 27 marca 2003 roku o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym. Stopień pokrycia gminy jest stosunkowo wysoki i wynosi blisko 33,2% jej całej powierzchni. Rada Miejska w Rogoźnie

przystąpiła do sporządzenia dziewięciu kolejnych miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego (stan na 13.06.2023 r.) o łącznej powierzchni ok. 1220 ha. Nowe plany wywołane zostały dla terenów obejmujących obręby ewidencyjne: Nienawiszcz, Owczegłowy, Garbatka, Studzieniec i Rogoźno.

Rysunek 4. Pokrycie gminy obowiązującymi miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego



Źródło: <https://rogozno.e-mapa.net>

W Gminie Rogoźno obowiązuje Lokalny Program Rewitalizacji na lata 2016-2023, który został przyjęty uchwałą Rady Miejskiej w Rogoźnie Nr XLIV/413/2017 z dnia 28 lipca 2017 r. Dzięki przeprowadzonemu procesowi rewitalizacji, Rogoźno zyskało funkcjonalne, odnowione i uporządkowane przestrzenie publiczne m.in. Plac Karola Marcinkowskiego, Park Niepodległości czy Ośrodek Sportu i Rekreacji w Rogoźnie, które służą jako atrakcyjne miejsca rekreacji i wypoczynku, z których korzystają osoby w każdym wieku. Również pofabryczne tereny dawnej fabryki „Rofama” zyskały nowe funkcje i jak przed laty służą lokalnemu społeczeństwu. Obecnie prowadzone są prace nad sporządzeniem Gminnego Programu Rewitalizacji na dalsze lata.

Infrastruktura drogowa w Gminie Rogoźno składa się przede wszystkim z przebiegającej na zachód od miasta Rogoźno drogi krajowej nr 11 relacji Kołobrzeg-Bytom, a także drogi wojewódzkiej nr 241 relacji Tuchola-Ruda,

która przebiega od granicy z Gminą Wągrowiec, przez centrum Rogoźna do miejscowości Ruda. Układ komunikacyjny tworzą również liczne drogi powiatowe, a także drogi gminne. W obrębie Gminy Rogoźno położonych jest 143,4 km dróg gminnych, z czego 115,6 km jest poza miastem Rogoźno, a 27,8 km w mieście. Zgodnie z ewidencją nawierzchnię twardą ulepszoną posiada 74,8 km dróg. Stan dróg gminnych z roku na rok poprawiany jest poprzez realizację nowych inwestycji, wykonywanie remontów cząstkowych nawierzchni bitumicznych oraz profilowanie dróg i ulic gruntowych wraz z utwardzeniem. Na układ komunikacyjny składa się również przebiegająca przez Gminę Rogoźno w osi północ-południe linia kolejowa nr 354 relacji Poznań Główny – Piła Główna.

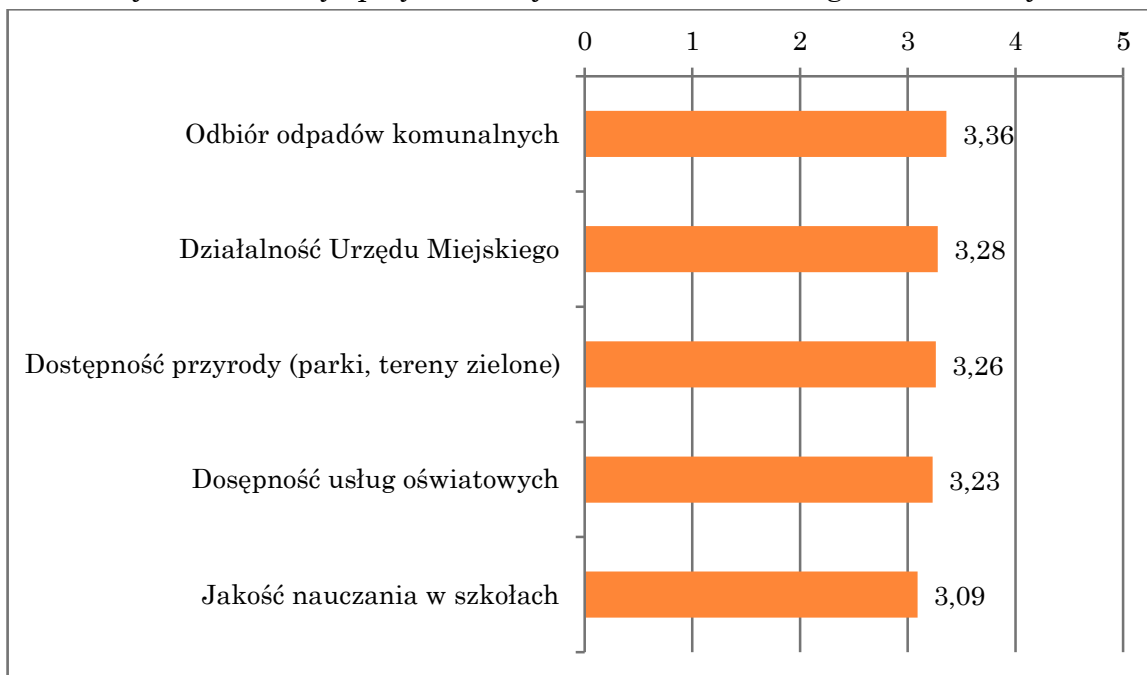
2.4. Ocena jakości życia w Gminie na podstawie wyników badań ankietowych

Podczas prac nad opracowaniem Strategii Rozwoju Gminy Rogoźno 2030 zdecydowano o przeprowadzeniu badań ankietowych wśród mieszkańców Gminy w formie papierowej w siedzibie Urzędu Miejskiego oraz w formie kwestionariusza on-line. Celem przeprowadzonej ankiety było poznanie opinii w zakresie jakości życia w Gminie, określenia największych problemów społecznych, a także przedstawienie działań do poprawy w Gminie. Badania zostały przeprowadzone w dniach od 12 do 31 lipca 2023 roku.

Respondenci oceniali 11 obszarów z kategorii społeczeństwo, 8 obszarów z kategorii gospodarka i infrastruktura oraz 6 obszarów z kategorii środowisko i planowanie przestrzenne. W ankiecie uczestnicy wskazywali główne problemy społeczne występujące na terenie Gminy Rogoźno oraz główne inwestycje/działania, które są najistotniejsze do poprawy w Gminie Rogoźno. Łącznie zebrano 280 ankiet, z których większą część respondentów stanowiły kobiety (67%). Pod względem wieku mieszkańców najwięcej z nich było w przedziale 35-44 lata (40%), a 73,5% respondentów było osobami pracującymi.

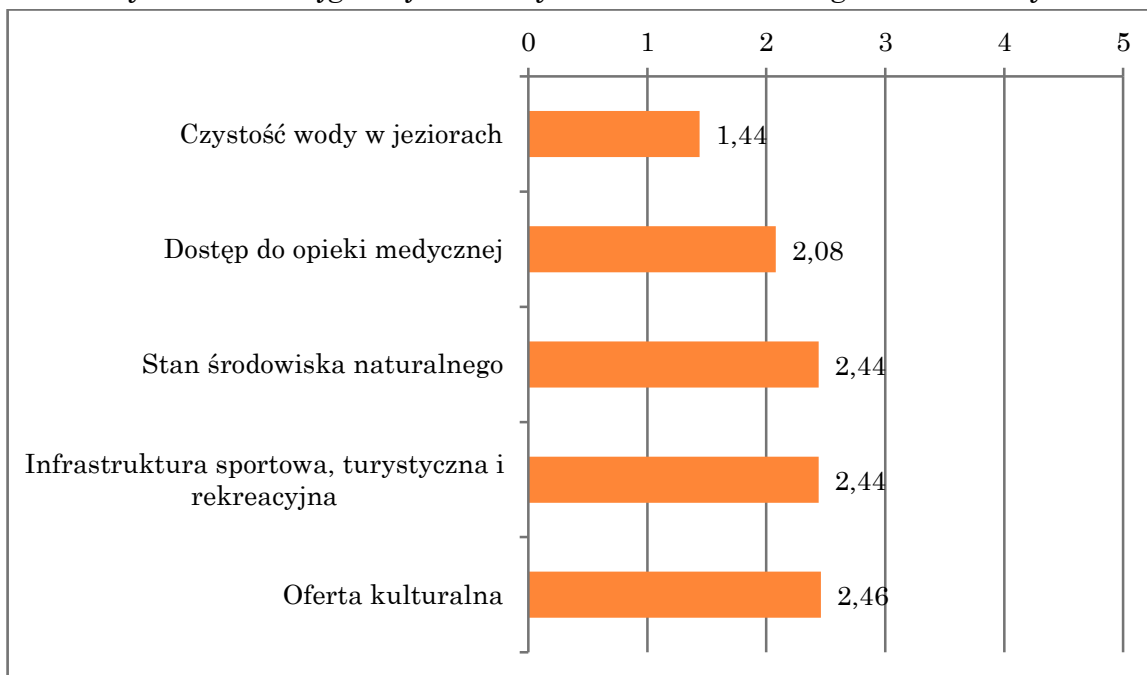
W ankietach w pięciostopniowej skali od 1 do 5, gdzie 1 oznacza ocenę bardzo złą, 2 oznacza złą, 3 oznacza przeciętną, 4 oznacza dobrą, a 5 bardzo dobrą, mieszkańcy najlepiej ocenili działania w zakresie gospodarki i infrastruktury (średnia ocen 2,82), następnie w zakresie społeczeństwa (średnia ocen 2,78) oraz środowiska i planowania przestrzennego (średnia ocen 2,73). Średni badany wynik Gminy dla wszystkich badanych kategorii wyniósł 2,78. Poniżej przedstawiono 5 najlepiej oraz 5 najgorzej ocenianych obszarów według ankietowanych. Wyniki badań ankietowych są częściowo zbieżne od przewidywań Zespołu ds. opracowania Strategii Rozwoju Gminy 2030.

Wykres 3. 5 najlepiej ocenionych obszarów według ankietowanych



Źródło: opracowanie własne na podstawie wyników ankiet

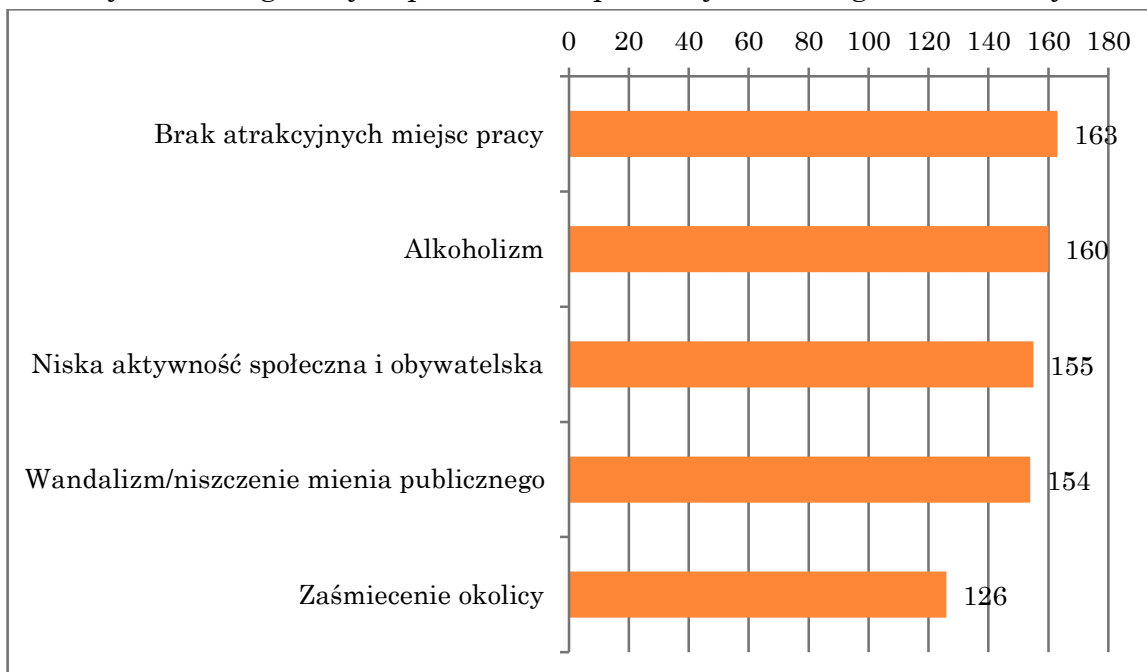
Wykres 4. 5 najgorzej ocenionych obszarów według ankietowanych



Źródło: opracowanie własne na podstawie wyników ankiet

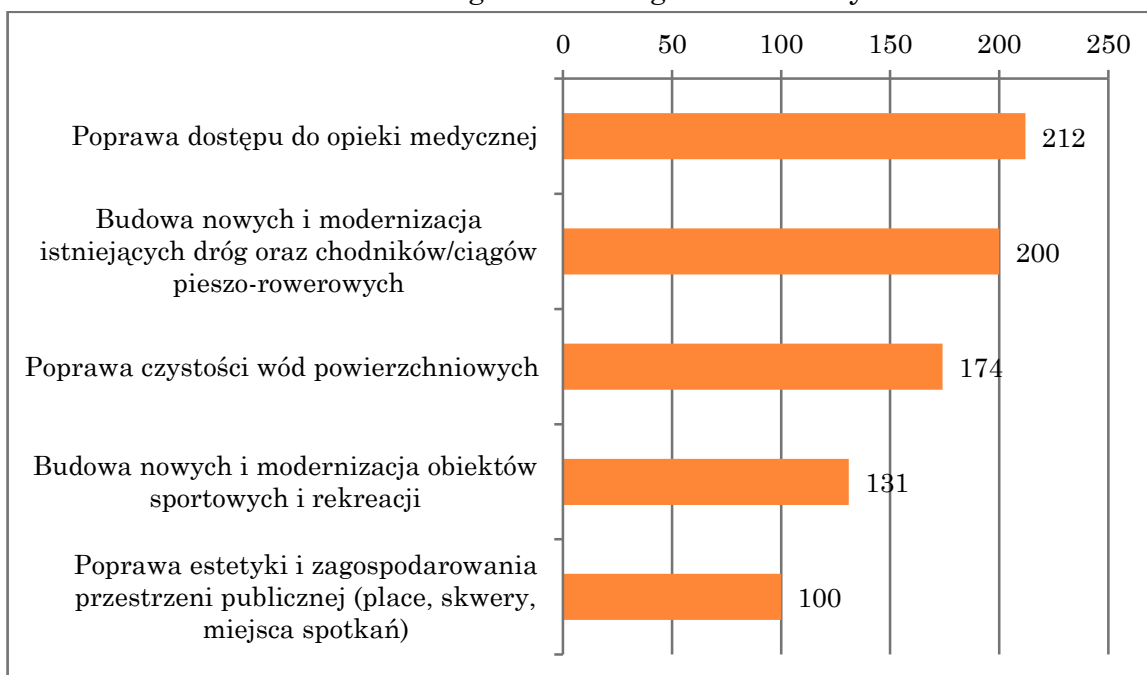
W ankiecie należało również wskazać maksymalnie 5 głównych problemów społecznych, a także wybrać (lub wskazać własną propozycję) 5 głównych inwestycji/działań, które są najistotniejsze do poprawy w Gminie Rogoźno. Wyniki przedstawiono na poniższym wykresie.

Wykres 5. 5 głównych problemów społecznych według ankietowanych



Źródło: opracowanie własne na podstawie wyników ankiet

Wykres 6. 5 głównych inwestycji/działań, które są najistotniejsze do poprawy w Gminie Rogoźno według ankietowanych



Źródło: opracowanie własne na podstawie wyników ankiet

Jak wynika z przeprowadzonych badań respondenci wskazali na brak atrakcyjnych miejsc pracy, alkoholizm oraz niską aktywność społeczną i obywatelską, jako główne problemy w sferze społecznej. Z kolei najmniej wybieranymi obszarami były niepełnosprawność i długotrwała choroba, przemoc w rodzinie oraz samotność i wykluczenie.

W przeprowadzonych badaniach respondenci wskazali na poprawę dostępu do opieki medycznej, budowę nowych i modernizację istniejących dróg oraz chodników/ciągów pieszo-rowerowych, a także poprawę czystości wód powierzchniowych, jako najważniejsze działania do realizacji. Z kolei z zaproponowanych 17 obszarów to poprawa dostępu do opieki społecznej, budowa i modernizacja istniejących świetlic wiejskich oraz poprawienie sprawności urzędu i samorządu gminnego respondenci wskazali jako najmniej priorytetowe. Oprócz tego wielu ankietowanych wskazało własne propozycje, wśród których wymieniane były m. in.:

- budowa hali widowiskowo-sportowej,
- budowa ścieżki rowerowej do Ośrodka Sportu i Rekreacji oraz wokół jeziora,
- budowa drugiego boiska „Orlik”.

Przeprowadzone badania ankietowe wśród mieszkańców wskazały obszary, które wymagają interwencji czy realizacji działań ze strony samorządu gminnego. Nie każde jednak jest wyłączną kompetencją Gminy, co pomimo starań, może nie odnieść oczekiwanego rezultatu.

2.5. Analiza SWOT

Analiza SWOT jest powszechnie znanym narzędziem do analizy podmiotu i jego otoczenia, na którą składa się określenie czterech obszarów: mocnych stron podmiotu (Strengths), słabych stron podmiotu (weaknesses), szans (Opportunities) oraz zagrożeń (Threats). Odgrywa ważną rolę przy planowaniu rozwoju podmiotu, gdyż określa silne i słabe strony otoczenia wewnętrznego, a także przedstawia szanse i zagrożenia płynące z otoczenia zewnętrznego. Dla Gminy Rogoźno przy opracowywaniu analizy SWOT wzięto pod uwagę wnioski z diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej oraz przestrzennej, a także warsztatu strategicznego Zespołu zadaniowego ds. opracowania projektu Strategii Rozwoju Gminy Rogoźno 2030, na którym określono mocne i słabe strony Gminy Rogoźno oraz szanse i zagrożenia, który odbył się 22.06.2023 r.

Analiza SWOT

- S – Strengths – mocne strony
- W – Weaknesses – słabe strony
- O – Opportunities - szanse
- T – Threats - zagrożenia

Tabela 1. Analiza SWOT dla Gminy Rogoźno

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> • korzystne położenie geograficzne gminy w sąsiedztwie aglomeracji poznańskiej • dobry układ komunikacyjny na osi północ-południe • komunikacja kolejowa i kolej metropolitalna • funkcjonujące przewozy autobusowe w kierunku Obornik, Wągrowca oraz Murowanej Gośliny • atrakcyjne walory przyrodnicze • wysokie zwodociągowanie oraz zgazyfikowanie gminy • współpraca z organizacjami pozarządowymi • rozwinięta baza sportowa i rekreacyjna (boiska, świetlice, wiaty) • wiele placów zabaw, siłowni zewnętrznych i otwartych stref aktywności • wysoki poziom przedsiębiorczości • niska stopa bezrobocia • pozyskiwanie środków zewnętrznych na inwestycje i remonty • szeroka oferta kulturalna Ośrodka Kultury • organizacja wielu imprez sportowych • udzielanie wsparcia finansowego dla Beneficjentów dot.: wymiany źródeł ciepła, usuwania wyrobów zawierających azbest, na budowę przydomowych oczyszczalni ścieków • atrakcyjne warunki środowiskowe dla rozwoju rekreacji i turystyki • zabytkowe obiekty kościelne i inne • bogate dziedzictwo kulturowe • kultywowanie tradycji historycznych • funkcjonowanie budżetu obywatelskiego 	<ul style="list-style-type: none"> • przebieg drogi wojewódzkiej nr 241 przez centrum miasta • brak obwodnicy miasta • stan techniczny infrastruktury drogowej (ulice, chodniki) • uciążliwość związana z hałasem wynikającym z dużego natężenia ruchu samochodowego w centrum miasta • mała ilość ścieżek rowerowych • stan techniczny budynków gminnych • brak odpowiedniego dostępu do specjalistycznych placówek medycznych • słaba jakość wód powierzchniowych – zanieczyszczenie jezior • słaba promocja walorów przyrodniczych i krajobrazowych • brak połączenia kolejowego z Wągrowcem • braki w rozwoju infrastruktury sieciowej (kanalizacja, gaz), szczególnie na obszarach wiejskich • ograniczone środki finansowe na inwestycje • zła jakość powietrza zwłaszcza w okresach grzewczych • stan techniczny mieszkań komunalnych • brak hali widowiskowo-sportowej • niskie dochody własne Gminy • niewystarczające środki na remonty i utrzymanie przestrzeni publicznych oraz zabytków

<ul style="list-style-type: none"> • dobrze rozwinięte szkolnictwo • brak uciążliwego przemysłu • duży stopień pokrycia powierzchni gminy miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego • sprawne i dobrze wyposażone ochotnicze straże pożarne • duża ilość stowarzyszeń, klubów i organizacji zajmujących się szeroko pojętą ofertą kulturalno-rozrywkową i społeczną 	
<p>SZANSE</p>	<p>ZAGROŻENIA</p>
<ul style="list-style-type: none"> • budowa drogi ekspresowej S11 • budowa obwodnicy Rogoźna • rewitalizacja kolejowego ciągu komunikacyjnego na liniach kolejowych nr 390/236 Czarnków – Rogoźno – Wągrowiec • bliskie położenie drogowych i kolejowych szlaków komunikacyjnych • rozwój obszarów mieszkaniowych i przemysłowych • rozwój odnawialnych źródeł energii wśród mieszkańców oraz przez Gminę • proekologiczna zmiana nawyków społeczeństwa dzięki edukacji ekologicznej • korzystanie z zewnętrznych źródeł finansowania inwestycji • rewitalizacja i poprawa jakości wody Jeziora Rogoźno oraz Jeziora Budziszewskiego 	<ul style="list-style-type: none"> • emigracja młodych ludzi • popyt na wykwalifikowanych pracowników i atrakcyjne warunki pracy w większych ośrodkach miejskich • starzenie się społeczeństwa • wzrost bezrobocia w kraju • nielegalne wyrzucanie odpadów • niekontrolowany rozwój budownictwa mieszkaniowego na podstawie warunków zabudowy • zmiany w prawie powodujące utratę dochodów • niewystarczająca subwencja oświatowa • ograniczenie puli środków zewnętrznych na inwestycje • rosnące koszty inwestycji • wzrost opłat za odbiór odpadów komunalnych w związku ze wzrostem kosztów systemu gospodarowania odpadami • sąsiedztwo większych miast oferujących ciekawszą ofertę kulturalno-rozrywkową • zagrożenia związane z kryzysami międzynarodowymi i globalnymi (epidemie, konflikty, uchodźcy)

Źródło: opracowanie własne

3. Kierunki Rozwoju Gminy Rogoźno 2030

Misja i wizja

Misja Gminy służy do wskazania jej opisu w dalekiej przyszłości, przedstawiając stan, do którego chcemy doprowadzić, a który został sformułowany następująco:

*Gmina Rogoźno miejscem przyjaznym do zamieszkania
oraz tworzącym dobre warunki do rozwoju
przedsiębiorczości i aktywności turystycznej.*

Z kolei Wizja Gmina przedstawia pożądany stan rozwoju, który ma zostać osiągnięty na skutek realizacji strategii rozwoju. Wskazuje plany na najbliższą przyszłość z punktu widzenia wszystkich zainteresowanych.

*Gmina Rogoźno to atrakcyjna przestrzeń do życia
i wypoczynku mieszkańców oraz turystów, sprzyjająca
budowaniu aktywności społeczności lokalnej. To gmina
łącząca historię z nowoczesnością, dążąca do dynamicznego
rozwoju przedsiębiorczości i infrastruktury przy
jednoczesnym poszanowaniu środowiska naturalnego.*

Cele strategiczne i operacyjne oraz kierunki działań

Stan rozwoju określony poprzez wskazaną Wizję Gminy możliwy jest do osiągnięcia dzięki realizacji poszczególnych zadań. Ulokowanie ich w sposób uporządkowany pozwala ukazać hierarchię zamierzeń Gminy na poziomie strategicznym oraz operacyjnym:

- **Cele strategiczne** (długookresowe) przedstawiają ogólne obszary działań, które należy zrealizować. Dla łatwiejszego i bardziej kompleksowego wdrażania strategii cele strategiczne podzielono na trzy wymiary.
- **Cele operacyjne** (średniookresowe), które zostały sformułowane przedstawiając z kolei bardziej szczegółowe na niższym szczeblu obszary, które należy podjąć.

- **Kierunki działań** (krótkookresowe) wyznaczające inwestycje/zadania jakie gmina powinna zrealizować w trakcie trwania strategii.

Wskazane poniżej cele strategiczne, cele operacyjne oraz kierunki działań zostały wyłonione i stanowią odpowiedź na zachodzące w gminie wewnętrzne zmiany, a także oddziaływujące na nią z zewnątrz procesy. Takie spojrzenie w strategii pozwala na całościowe przedstawienie realizacji rozwoju gminy z wykorzystaniem planowania strategicznego.

Tabela 2. Cele strategiczne

Wyszczególnienie	Cele strategiczne
Wymiar społeczny	Podnoszenie jakości życia mieszkańców i zintegrowana społeczność lokalna
Wymiar gospodarczy	Rozwój infrastruktury i wzmocniony potencjał gospodarczy gminy
Wymiar przestrzenny i środowiskowy	Ochrona środowiska oraz zrównoważone i harmonijne kształtowanie ładu przestrzennego

Źródło: opracowanie własne

Cele strategiczne będą osiągnięte poprzez realizację celów operacyjnych, które zaprezentowano poniżej.

Tabela 3. Cele operacyjne

Cele strategiczne	Cele operacyjne
1. Podnoszenie jakości życia mieszkańców i zintegrowana społeczność lokalna	1.1. Edukacja na wysokim poziomie 1.2. Zintegrowane społeczeństwo 1.3. Rozwinięta oferta kulturalna, sportowa, rekreacyjna i turystyczna
2. Rozwój infrastruktury i wzmocniony potencjał gospodarczy gminy	2.1. Rozwój infrastruktury technicznej 2.2. Wspieranie przedsiębiorczości i ochrona zabytków
3. Ochrona środowiska oraz zrównoważone i harmonijne kształtowanie ładu przestrzennego	3.1. Gmina przyjazna mieszkańcom i środowisku 3.2. Tworzenie atrakcyjnych przestrzeni 3.3. Racjonalne gospodarowanie przestrzenią w Gminie Rogoźno

Źródło: opracowanie własne

Cel strategiczny I

1. Podnoszenie jakości życia mieszkańców i zintegrowana społeczność lokalna

Cel operacyjny 1.1. Edukacja na wysokim poziomie

Cel operacyjny 1.2. Zintegrowane społeczeństwo

Cel operacyjny 1.3. Rozwinięta oferta kulturalna, sportowa, rekreacyjna i turystyczna

Czynnikami poprawiającymi jakość życia mieszkańców jest wzrost poziomu oferowanych usług społecznych, w tym z obszaru edukacji, kultury, sportu czy rekreacji. Poziom tych usług jest uwarunkowany zarówno poziomem technicznym posiadanej infrastruktury, jak i poziomem rozwoju instytucji zaangażowanych w oferowanie usług publicznych. Zadaniem władz lokalnych jest, w dużej mierze, rozwój tych dziedzin, które adresowane do odpowiednich grup społecznych i świadczone na odpowiednim poziomie przyczyniają się do pozytywnego ich odbioru. W ten sposób można poprawić jakość życia mieszkańców, a jednocześnie zapewnić rozwój jednostki samorządu terytorialnego i wpłynąć na zachęcenie ludności do osiedlania się w gminie.

Cel strategiczny I zakłada działania w zakresie realizacji edukacji na jak najwyższym poziomie poprzez poprawę stanu technicznego infrastruktury szkolnej. Kształtowanie więzi międzyludzkich i chęć współdziałania sprzyja zintegrowaniu społecznemu, zwiększa poziom uczestnictwa mieszkańców w życiu Gminy, a także przyczynia się do ograniczenia patologii i wykluczenia społecznego. Docelowy stan może zostać osiągnięty poprzez oferowanie lokalnej społeczności odpowiednio zróżnicowanej oferty skierowanej na potrzeby różnych grup społecznych.

Tabela 4. Cel strategiczny I Podnoszenie jakości życia mieszkańców i zintegrowana społeczność lokalna

Kierunek działań	Oczekiwane rezultaty	Wskaźniki osiągnięcia działań	Źródło finansowania
Cel operacyjny 1.1. Edukacja na wysokim poziomie			
1. Poprawa stanu budynków szkolnych	<ul style="list-style-type: none"> wysoki standard budynków szkolnych dobrze wyposażenie placówek oświatowych szeroka oferta edukacyjna wysoki standard nauczania wysoki poziom wiedzy uczniów rozwinięta oferta zajęć pozalekcyjnych 	<ul style="list-style-type: none"> liczba zmodernizowanych budynków szkolnych liczba wyposażonych placówek oświatowych liczba zajęć dodatkowych liczba uczniów biorących udział w zajęciach dodatkowych wyniki z egzaminów na zakończenie szkoły podstawowej 	<ul style="list-style-type: none"> budżet gminy publiczne pozabudżetowe programy krajowe fundusze zewnętrzne (UE, MF EOG, NMF)
2. Doposażenie placówek oświatowych w sprzęt edukacyjny			
3. Rozszerzenie oferty edukacyjnej			
Cel operacyjny 1.2. Zintegrowane społeczeństwo			
1. Utrzymanie i rozwijanie miejsc lokalnej integracji (ośrodek kultury, biblioteka, kluby seniora, świetlice wiejskie, środowiskowy dom samopomocy, koła	<ul style="list-style-type: none"> atrakcyjna oferta wydarzeń, koncertów, spotkań, zajęć, warsztatów organizowanych przez gminę oraz różne instytucje publiczne i organizacje pozarządowe 	<ul style="list-style-type: none"> liczba działań na rzecz różnych grup mieszkańców podjętych przez różne instytucje liczba osób biorących udział w różnych wydarzeniach 	<ul style="list-style-type: none"> budżet gminy publiczne pozabudżetowe programy krajowe fundusze zewnętrzne (UE, MF EOG, NMF)

Strategia Rozwoju Gminy Rogoźno 2030

gospodyń wiejskich, uniwersytet trzeciego wieku)	<ul style="list-style-type: none"> • aktywny udział mieszkańców w wydarzeniach gminnych • dobra współpraca gminy z organizacjami pozarządowymi 	<ul style="list-style-type: none"> • liczba zorganizowanych konsultacji społecznych i zebrań, w tym wiejskich • liczba wspartych organizacji pozarządowych i grup nieformalnych 	<ul style="list-style-type: none"> • budżet organizacji pozarządowych
2. Wspieranie aktywnego i twórczego udziału mieszkańców w wydarzeniach gminnych			
3. Wzmacnianie organizacji pozarządowych i grup nieformalnych			
Cel operacyjny 1.3. Rozwinięta oferta kulturalna, sportowa, rekreacyjna i turystyczna			
1. Oferta kulturalna dla różnych grup wiekowych	<ul style="list-style-type: none"> • wzrost liczby zorganizowanych imprez i wydarzeń kulturalnych • bogata oferta sportowa i rekreacyjna • popularność lokalnych wydarzeń, dzięki prowadzonej promocji • wzrost atrakcyjności miejsc rekreacji • wyeksponowanie atrakcji turystycznych 	<ul style="list-style-type: none"> • liczba wydarzeń kulturalnych w roku • liczba uczestników wydarzeń kulturalnych • liczba zorganizowanych imprez sportowych i rekreacyjnych • liczba uczestników wydarzeń sportowych i rekreacyjnych 	<ul style="list-style-type: none"> • budżet gminy • budżet Rogozińskiego Centrum Kultury • publiczne pozabudżetowe programy krajowe • fundusze zewnętrzne (UE, MF EOG, NMF) • budżety klubów sportowych
2. Utrzymanie i rozwijanie wydarzeń aktywności sportowej, rekreacyjnej i turystycznej			

Źródło: opracowanie własne

Cel strategiczny II

2. Rozwój infrastruktury i wzmocniony potencjał gospodarczy gminy

Cel operacyjny 2.1. Rozwój infrastruktury technicznej

Cel operacyjny 2.2. Wspieranie przedsiębiorczości i ochrona zabytków

Jednym z ważniejszych czynników warunkujących jakość życia mieszkańców jest poziom rozwoju infrastruktury technicznej. Szkieletem infrastruktury technicznej jest głównie sieć dróg i od jej jakości i organizacji zależy funkcjonowanie podmiotów gospodarczych i warunki życia. Gmina Rogoźno ze względu na położenie przy drodze krajowej nr 11 oraz linii kolejowej nr 354 w osi północ-południe charakteryzuje się dobrą dostępnością komunikacyjną. Droga krajowa nr 11 stanowi główny szlak komunikacyjny łączący gminę z Piłą oraz Poznaniem, podobnie jak linia kolejowa nr 354. Niestety droga wojewódzka nr 241 przebiegająca przez ścisłe centrum Rogoźna w osi wschód-zachód powoduje wiele utrudnień związanych z dużym natężeniem ruchu, a przez to wpływa na zanieczyszczenie powietrza.

Cel strategiczny II zakłada rozwój systemu dróg poprzez budowę nowych oraz modernizację i remonty obecnie istniejących. Poprawa funkcjonującego układu drogowego przyczyni się do zwiększonej dostępności w różnych częściach gminy i poprawi poziom bezpieczeństwa na drogach. Rozbudowa systemu wodociągowego czy systemu kanalizacji sanitarnej nie tylko poprawi komfort miejsc do zamieszkania, ale również dostępność dla potencjalnych inwestorów. Z kolei wspieranie przedsiębiorczości na poziomie Gminy przyczyni się do rozwoju gospodarki lokalnej i może wpłynąć na zwiększone dochody jakie wpływają do budżetu gminy.

Tabela 5. Cel strategiczny II Rozwój infrastruktury i wzmocniony potencjał gospodarczy gminy

Kierunek działań	Oczekiwane rezultaty	Wskaźniki osiągnięcia działań	Źródło finansowania
Cel operacyjny 2.1. Rozwój infrastruktury technicznej			
1. Funkcjonalny i bezpieczny system komunikacyjny	<ul style="list-style-type: none"> poprawa układu drogowego poprzez budowę nowych i modernizację istniejących dróg gminnych wraz z infrastrukturą towarzyszącą budowa nowych chodników i ścieżek rowerowych współpraca z GDDKiA oraz WZDW w celu realizacji budowy drogi ekspresowej S11 oraz obwodnicy Rogoźna współpraca z samorządem województwa w celu rewitalizacji linii kolejowej nr 390/236 Czarnków-Rogoźno-Wągrowiec współpraca z zarządcami dróg w celu poprawy stanu technicznego dróg powiatowych, wojewódzkich i krajowych zwiększenie liczby miejsc parkingowych na terenie miasta 	<ul style="list-style-type: none"> długość wybudowanych nowych dróg długość zmodernizowanych i wyremontowanych dróg istniejących długość wybudowanej obwodnicy i drogi ekspresowej S11 długość wybudowanych ścieżek i chodników długość zmodernizowanej linii kolejowej liczba nowych energooszczędnych opraw oświetlenia drogowego liczba miejsc parkingowych spadek emisji poziomego hałasu w mieście spadek emisji CO₂ z ruchu ulicznego liczba przebudowanych pod względem bezpieczeństwa przejść dla pieszych 	<ul style="list-style-type: none"> budżet gminy publiczne pozabudżetowe programy krajowe fundusze zewnętrzne (UE, MF EOG, NMF) budżet GDDKiA budżet samorządu województwa wielkopolskiego budżet powiatu obornickiego budżet PKP PLK

Strategia Rozwoju Gminy Rogoźno 2030

	<ul style="list-style-type: none"> • poprawa bezpieczeństwa na przejściach dla pieszych 		
2. Nowoczesna infrastruktura techniczna	<ul style="list-style-type: none"> • rozbudowa systemu wodociągowego • rozbudowa systemu kanalizacji sanitarnej • rozbudowa sieci ciepłowniczej 	<ul style="list-style-type: none"> • długość rozbudowanej sieci wodociągowej • liczba nowych przyłączy wodociągowych • długość rozbudowanej sieci kanalizacyjnej • liczba nowych przyłączy kanalizacyjnych • liczba nowych odbiorców ciepła sieciowego 	<ul style="list-style-type: none"> • budżet gminy • budżet Aquabellis sp. z o.o. • budżet Megawat sp. o. o. • publiczne pozabudżetowe programy krajowe • fundusze zewnętrzne (UE, MF EOG, NMF)
Cel operacyjny 2.2. Wspieranie przedsiębiorczości i ochrona zabytków			
1. Tworzenie warunków do rozwoju lokalnej przedsiębiorczości	<ul style="list-style-type: none"> • doradztwo w zakresie zakładania i prowadzenia działalności gospodarczej • wspieranie przedsiębiorców w zakresie pozyskiwania funduszy unijnych • wspieranie organizacji szkoleń i poradnictwa zawodowego • utworzenie systemu udogodnień, jakie gmina może zaoferować potencjalnemu inwestorowi • promocja oferty inwestycyjnej gminy z uwzględnieniem walorów komunikacyjnych 	<ul style="list-style-type: none"> • liczba nowych podmiotów gospodarczych • liczba złożonych wniosków o dofinansowanie • wartość wpływów w postaci podatku CIT do budżetu 	<ul style="list-style-type: none"> • budżet gminy • publiczne pozabudżetowe programy krajowe • fundusze zewnętrzne (UE, MF EOG, NMF)
2. Wspieranie ochrony obiektów zabytkowych	<ul style="list-style-type: none"> • odnawianie i konserwacja obiektów zabytkowych, 	<ul style="list-style-type: none"> • liczba zabytków objęta pracami renowacyjnymi 	<ul style="list-style-type: none"> • budżet gminy • publiczne

Strategia Rozwoju Gminy Rogoźno 2030

	lokalnych pomników historii i miejsc pamięci <ul style="list-style-type: none">• wspieranie inicjatyw mających na celu ochronę dziedzictwa kulturowego	i rewitalizacyjnymi <ul style="list-style-type: none">• kwota uzyskanych dofinansowań na zabezpieczenie i renowację obiektów zabytkowych	pozabudżetowe programy krajowe <ul style="list-style-type: none">• fundusze zewnętrzne (UE, MF EOG, NMF)
--	--	--	--

Źródło: opracowanie własne

Cel strategiczny III

3. Ochrona środowiska oraz zrównoważone i harmonijne kształtowanie ładu przestrzennego

Cel operacyjny 3.1. Gmina przyjazna mieszkańcom i środowisku

Cel operacyjny 3.2. Tworzenie atrakcyjnych przestrzeni

Cel operacyjny 3.3 Racionalne gospodarowanie przestrzenią w Gminie Rogoźno

Cechą zrównoważonego rozwoju jest z jednej strony dążenie do realizacji wytyczonych celów, ale z drugiej dbałość przy tym o stan środowiska naturalnego. W sferze środowiskowej głównym celem jest poprawa stanu czystości wód powierzchniowych oraz poprawa jakości powietrza. Dlatego też wiele z już realizowanych zadań związanych jest z poprawą stanu środowiska, poprzez termomodernizację budynków czy wymianę źródeł ciepła. Należy dążyć do wzmocnienia kierunku tych działań, a także otwierać się na nowe. Ład przestrzenny to harmonijne i właściwie uporządkowane relacje, które uwzględniają wymagania funkcjonalne, społeczne, gospodarcze, środowiskowe i kulturowe. Uporządkowana przestrzeń wpływa na zrównoważony rozwój gminy, dlatego tak ważna jest aktualizacja dokumentów planistycznych, uchwalanie nowych planów miejscowych czy dbałość o zachowanie porządku w przestrzeni publicznej. Miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego pozwalają wskazać nowe obszary rozwojowe przy zachowaniu odpowiedniego układu przestrzennego.

Cel strategiczny III zakłada realizację zadań w trosce o środowisko, ład przestrzenny oraz atrakcyjność Gminy Rogoźno. Poprawa czystości wód powierzchniowych, zagospodarowanie wód opadowych i roztopowych przy realizacji wielu przedsięwzięć związanych z termomodernizacją budynków przyczynią się do poprawy stanu środowiska naturalnego. Z pewnością bardzo ważną rolę samorządu jest również odpowiednie kształtowanie postaw proekologicznych wśród mieszkańców. Z kolei odpowiednie modelowanie ładu przestrzennego poprzez weryfikację, aktualizację i wytyczanie nowych dokumentów planistycznych przyczyni się do poprawy ogólnie pojętej estetyki przy zachowaniu odpowiednich proporcji między różnymi kierunkami działań. Ważnym aspektem jest także zwiększenie atrakcyjności gminy jako miejsca, w którym chętnie się mieszka, pracuje i wypoczywa. Budowa, czy modernizacja istniejących obiektów sportowych i rekreacyjnych bądź infrastruktury turystycznej wpłynie zachęcająco na mieszkańców.

Tabela 6. Cel strategiczny III Ochrona środowiska oraz zrównoważone i harmonijne kształtowanie ładu przestrzennego

Kierunek działań	Oczekiwane rezultaty	Wskaźniki osiągnięcia działań	Źródło finansowania
Cel operacyjny 3.1. Gmina przyjazna mieszkańcom i środowisku			
1. Poprawa stanu środowiska na terenie gminy	<ul style="list-style-type: none"> • rozwój infrastruktury wodno-kanalizacyjnej • poprawa czystości wód powierzchniowych • zagospodarowanie wód opadowych i roztopowych • zachowanie naturalnej retencji gruntów • termomodernizacje budynków publicznych wraz z montażem OZE • wsparcie działań w zakresie gospodarki niskoemisyjnej (wymiana źródeł ciepła, termomodernizacje budynków niepublicznych) • wspieranie budowy przydomowych oczyszczalni ścieków • zakładanie terenów zielonych • wsparcie rozwoju ochrony gleb • realizacja programu usuwania azbestu • instalacja systemu monitoringu 	<ul style="list-style-type: none"> • długość wybudowanej sieci wodociągowej i kanalizacyjnej • liczba działań podjętych na rzecz poprawy czystości wód powierzchniowych • liczba zadań związanych z zagospodarowaniem wód opadowych • liczba zmodernizowanych budynków publicznych • liczba wymienionych źródeł ciepła • liczba wybudowanych przydomowych oczyszczalni ścieków • liczba ton usuniętego azbestu • liczba nasadzonych drzew • liczba zainstalowanych systemów monitorowania jakości powietrza 	<ul style="list-style-type: none"> • budżet gminy • publiczne pozabudżetowe programy • fundusze zewnętrzne (UE, MF EOG, NMF)

Strategia Rozwoju Gminy Rogoźno 2030

	<p>jakości powietrza</p> <ul style="list-style-type: none"> • cykliczne nasadzenia drzew • utrzymanie i uzupełnianie terenów zieleni publicznej 		
2. Podnoszenie świadomości ekologicznej mieszkańców	<ul style="list-style-type: none"> • zwiększenie świadomości wśród mieszkańców dotyczących ochrony środowiska i odnawialnych źródeł energii, • zwiększanie świadomości wśród mieszkańców dotyczącej segregacji śmieci • organizacja spotkań i warsztatów o tematyce ekologicznej • promowanie rozwiązań w zakresie zwiększania retencji 	<ul style="list-style-type: none"> • liczba przeprowadzonych kampanii na rzecz ochrony środowiska • mniejsza ilość odpadów zmieszanych • liczba nowych kompostowników 	<ul style="list-style-type: none"> • budżet gminy • publiczne pozabudżetowe programy • fundusze zewnętrzne (UE, MF EOG, NMF)
3. Wspieranie rolników i poprawa wydajności rolnictwa	<ul style="list-style-type: none"> • kultywowanie gospodarki wiejskiej przez promowanie zatrudnienia w rolnictwie i sektorach powiązanych • wspieranie zrównoważonego gospodarowania zasobami naturalnymi • pomoc przy uzyskiwaniu środków na rzecz rozwoju obszarów wiejskich • rozwój ekologicznych gospodarstw 	<ul style="list-style-type: none"> • liczba działań promujących przedsiębiorczość w rolnictwie • liczba przeprowadzonych akcji promocyjnych • liczba udzielonych porad w zakresie ekologicznego rolnictwa • środki na rzecz rozwoju obszarów wiejskich • liczba ekologicznych gospodarstw rolnych 	<ul style="list-style-type: none"> • budżet gminy • publiczne pozabudżetowe programy • fundusze zewnętrzne (UE, MF EOG, NMF)

Cel operacyjny 3.2. Tworzenie atrakcyjnych przestrzeni			
1. Atrakcyjna przestrzeń publiczna	<ul style="list-style-type: none"> • budowa nowej infrastruktury sportowej, kulturowej, turystycznej i rekreacyjnej (hala sportowa, boisko Orlik, otwarte strefy aktywności, siłownie zewnętrzne, place zabaw, skate parki, wiaty biesiadne, szlaki piesze i rowerowe, amfiteatr) • remonty istniejącej infrastruktury sportowej i rekreacyjnej (boiska, siłownie, OSiR, plaże miejskie) • rozwijanie przestrzeni publicznych na terenach wiejskich 	<ul style="list-style-type: none"> • liczba nowych miejsc przestrzeni publicznych • liczba nowych lub zmodernizowanych obiektów sportowych • liczba przeprowadzonych działań remontowych na obiektach sportowych, turystycznych, rekreacyjnych i kulturowych • liczba osób korzystających z dostępnych miejsc aktywności fizycznej 	<ul style="list-style-type: none"> • budżet gminy • publiczne pozabudżetowe programy krajowe • fundusze zewnętrzne (UE, MF EOG, NMF)
2. Poprawa estetyki przestrzennej	<ul style="list-style-type: none"> • utrzymanie dobrego stanu oraz rewitalizacja parków i skwerów • dobry stan zieleni w mieście • remonty elewacji budynków publicznych • modernizacje wiat przystankowych 	<ul style="list-style-type: none"> • liczba zrewitalizowanych parków/skwerów • liczba wyremontowanych elewacji budynków publicznych • liczba zmodernizowanych wiat przystankowych 	<ul style="list-style-type: none"> • budżet gminy • publiczne pozabudżetowe programy krajowe • fundusze zewnętrzne (UE, MF EOG, NMF)
Cel operacyjny 3.3. Racjonalne gospodarowanie przestrzenią w Gminie Rogoźno			
1. Aktywna polityka przestrzenna w Gminie Rogoźno	<ul style="list-style-type: none"> • uchwalenie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego 	<ul style="list-style-type: none"> • powierzchnia objęta miejscowymi planami zagospodarowania 	<ul style="list-style-type: none"> • budżet gminy • publiczne pozabudżetowe

Strategia Rozwoju Gminy Rogoźno 2030

	<ul style="list-style-type: none"> • zwiększenie atrakcyjności i estetyki przestrzeni publicznej na terenie gminy • niwelowanie barier architektonicznych w przestrzeni miejskiej i obiektach użyteczności publicznej • stworzenie warunków do rozwoju budownictwa mieszkaniowego 	<p style="text-align: center;">przestrzennego</p> <ul style="list-style-type: none"> • udział powierzchni objętych miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego w stosunku do całkowitej powierzchni gminy • liczba obowiązujących miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego • powierzchnia nowych terenów zabudowanych • liczba zniwelowanych barier architektonicznych • liczba budynków użyteczności publicznej bez barier architektonicznych 	<p style="text-align: center;">programy krajowe</p>
<p>2. Dostęp do terenów pod zabudowę jedno i wielorodzinną</p>	<ul style="list-style-type: none"> • rozwój oferty mieszkaniowej • zwiększenie liczby mieszkań i domów • zwiększona liczba mieszkańców • uzbrojone tereny pod zabudowę mieszkaniową • kontrola nad chaotycznym rozwojem zabudowy mieszkaniowej 	<ul style="list-style-type: none"> • liczba działek przeznaczonych pod zabudowę mieszkaniową • liczba nowych mieszkań 	<ul style="list-style-type: none"> • budżet gminy • publiczne pozabudżetowe programy krajowe

Źródło: opracowanie własne

4. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej miasta i gminy

Model struktury przestrzenno-funkcjonalnej służy zobrazowaniu przestrzennej struktury jednostki samorządu terytorialnego, włączając w to kierunki rozwoju oraz poszczególne zadania inwestycyjne. Wynika on przede wszystkim z zapisów studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Rogoźno oraz pozostałych dokumentów planistycznych opracowanych na poziomie regionalnym tj. Strategii Rozwoju Województwa Wielkopolskiego do 2030 roku oraz Planu Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Wielkopolskiego.

Kompleksowa analiza uwarunkowań funkcjonalno-przestrzennych i środowiskowych, stanu zachowania dziedzictwa kulturowego, istniejących powiązań przyrodniczych, ekologicznych, komunikacyjnych, infrastrukturalnych, a także powiązań zewnętrznych gminy, przy uwzględnieniu zamierzeń samorządu, społeczności lokalnej i organów nadrzędnych, pozwoliła na stworzenie koncepcji rozwoju Gminy Rogoźno.

Koncepcja określa cele społeczno-gospodarcze, kulturowe, ekologiczne, infrastrukturalne i przestrzenne oraz wskazuje pożądane kierunki rozwoju przestrzennego. Podstawową zasadą przyjętą w koncepcji jest zachowanie i rozwój istniejących walorów gminy. Obszar miasta i gminy charakteryzuje się uporządkowaną strukturą funkcjonalno-przestrzenną. Miasto Rogoźno stanowi koncentrację zabudowy mieszkaniowej, działalności gospodarczej i usługowej. Na obszarach wiejskich znaczną część obszaru stanowią tereny rolnicze niezabudowane i tereny leśne. Tereny zabudowy mieszkaniowej i siedliskowej zlokalizowane są w obrębie poszczególnych miejscowości. Uzupełnieniem istniejących funkcji są tereny rekreacyjno-wypoczynkowe położone przede wszystkim w południowej części gminy. Struktura jednostek osadniczych wykazuje czytelną hierarchę, czego wyrazem są pełnione funkcje usługowe i produkcyjne. Tereny zainwestowane są wyposażone w niezbędną infrastrukturę techniczną, a istniejąca sieć drogowa zapewnia sprawny system powiązań komunikacyjnych w relacjach wewnętrznych i zewnętrznych. Problem stanowi natomiast częściowo zdekapitalizowana zabudowa wymagająca podjęcia działań modernizacyjnych, a także sposób uporządkowania przestrzeni publicznych. Sukcesywnych remontów wymagają także poszczególne drogi. Wyznaczone kierunki rozwoju przestrzennego zakładają rozwój istniejących funkcji mieszkaniowych, usługowych, produkcyjnych i rekreacyjnych w sąsiedztwie terenów już zainwestowanych przy założeniu równoczesnej rozbudowy infrastruktury technicznej i komunikacyjnej, stopniowego przekształcania zabudowy siedliskowej

w różne formy aktywności gospodarczej wspomagające rozwój społeczno-gospodarczy oraz wykorzystania gospodarczego terenów rolnych. Duże wartości przyrodnicze i krajobrazowe gminy stanowi Dolina Wełny i trzy ciągi rynien polodowcowych: Jezioro Budziszewskie – Jezioro Czarne – Jezioro Rogoźno, Jezioro Małe – Jezioro Prusieckie (Starskie) oraz Jezioro Nienawiszcz Duży – Jezioro Nienawiszcz Mały – Jezioro Boguniewskie. Znaczna część obszaru gminy jest objęta zróżnicowanymi formami ochrony przyrody. Istotny jest także udział gleb o najwyższej przydatności rolniczej.

Koncepcja zawarta w „Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Rogoźno” wskazuje na możliwość pobudzenia większej aktywności gospodarczej, dostosowanej do zmieniających się uwarunkowań, potrzeb i możliwości rozwoju, a jednocześnie chroni i rozwija istniejące walory przyrodnicze, kulturowe i przestrzenne. Koncepcja stwarza także możliwości poprawy warunków życia mieszkańców miasta i gminy oraz podnoszenia jej rangi w strukturze województwa.

Pod względem aktualnego sposobu zagospodarowania terenów miasto i gminę Rogoźno można podzielić na trzy strefy funkcjonalno-przestrzenne. Głównym kryterium podziału są elementy środowiska przyrodniczego, w tym przede wszystkim wysokie walory przyrodniczo-krajobrazowe (na które składa się różnorodność dużych form rzeźby terenu, liczne powierzchnie wodne, rozległe zespoły leśne i mozaika zbiorowisk roślinnych) oraz zwarte kompleksy gleb wysokich klas bonitacyjnych. W oparciu o powyższe kryteria dokonano podziału obszaru gminy na tereny usytuowane w zasięgu Obszaru Chronionego Krajobrazu „Dolina Wełny i Rynna Gołaniecko-Wągrowiecka” oraz tereny położone poza granicami obszaru chronionego. Uszczegółowienie struktury funkcjonalno-przestrzennej w podziale na podstrefy odzwierciedla charakterystyczną strefowość krajobrazu, w tym nisko położone powierzchnie terasowe Wełny, fragment płaskiej równiny sandrowej, rozległe powierzchnie wysoczyznowe oraz pagórkowatą strefę marginalną z kulminacjami wzgórz moreny czołowej. Rangę odmiennej strefy przypisano terenom zurbanizowanym miasta Rogoźna.

1. Strefa rekreacyjno-leśna

Jej zasięg jest zbieżny z zasięgiem Obszaru Chronionego Krajobrazu „Dolina Wełny i Rynna Gołaniecko-Wągrowiecka”,

zajętego przez duże, zwarte kompleksy leśne, powierzchnie łąkowe oraz wodne, często w otoczeniu urozmaiconej rzeźby terenu. Strefa ta jest predysponowana do prowadzenia gospodarki leśnej i lokalnie rolnej oraz umiarkowanego rozwoju turystyki i rekreacji.

2. Strefa rolno-leśna

Obejmuje tereny położone poza zasięgiem systemu obszarów chronionych, w części zajęte przez dobre gleby, niemal bezleśne.

3. Strefa miasta Rogoźna

W części dosyć eksponowana w terenie głównie na skutek położenia w sąsiedztwie rynny Jeziora Rogoźno i doliny rzeki Wełny –

predysponowana do umiarkowanego rozwoju funkcji osadniczej, z lokalnym dopuszczeniem nieuciążliwej działalności gospodarczej oraz obsługi turystyki.

5. Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w Gminie Rogoźno

Na podstawie uchwały nr XXX/280/2016 Rady Miejskiej w Rogoźnie z dnia 21 września 2016 r. w sprawie oceny aktualności Studium i Planów Miejsowych w Gminie Rogoźno stwierdzono:

- potrzebę aktualizacji Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Rogoźno,
- potrzebę uwzględnienia w Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Rogoźno regulacji wynikających z Ustawy z dnia 9 października 2015 roku o rewitalizacji,
- potrzebę sporządzania nowych i aktualizacji części z obowiązujących miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego, zgodnie z założeniami Oceny aktualności Studium i Planów Miejsowych w Gminie Rogoźno.

Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Rogoźno w wersji uaktualnionej zostało przyjęte uchwałą nr XX/160/2019 Rady Miejskiej w Rogoźnie z dnia 30 października 2019 r. Obecnie w trakcie jest procedura planistyczna kolejnej zmiany tego dokumentu mająca na celu dostosowanie przeznaczenia poszczególnych nieruchomości do stanu faktycznego. Zmiana ta została podjęta uchwałą nr LXXIX/831/2023 Rady Miejskiej w Rogoźnie z dnia 26 kwietnia 2023 r. o przystąpieniu do sporządzenia zmiany Studium i dotyczy ona tylko niektórych nieruchomości zlokalizowanych na terenie gminy.

W uchwale dotyczącej oceny aktualności Studium i planów miejscowych, określono także potrzebę zaktualizowania planów, zwłaszcza tych które uchwalone zostały przed 2003 r. Stwierdzono również konieczność uchwalenia planów m.in. dla miejscowości Gościejewo, Parkowo, Międzylesie, Rożnowice, Boguniewo, Nienawiszcz oraz uchwalenia zmian planów m. in. w miejscowościach Nienawiszcz, Owczegłowy, Rogoźno, Garbatka.

W chwili obecnej założenia te zostały w dużej mierze zrealizowane. W celu ochrony ładu przestrzennego i zapobiegania rozrastaniu się rozproszony zabudowy przyjęto miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego obejmujące miejscowości: Gościejewo, Grudna, Kaziopole, Słomowo, Jaracz, Pruśce, Parkowo. Przystąpiono do zmiany miejscowych planów uchwalonych jeszcze na podstawie ustawy z dnia 7 lipca 1994 r. o zagospodarowaniu przestrzennym w miejscowościach Nienawiszcz i Owczegłowy. W bieżącym roku postanowiono również uaktualnić miejscowe plany zakładające głównie rozwój zabudowy usługowo – przemysłowej w obrębie ewidencyjnym Garbatka.

W związku z wchodzącą w życie we wrześniu 2023 r. zmianą ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym, konieczne stanie się sporządzenie planu ogólnego dla terenu całej gminy, który zastąpi obecnie obowiązujące Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego.

Kierunki zmian w strukturze przestrzennej Gminy Rogoźno stanowiąc będą kontynuację zapisów Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego, a później planu ogólnego spójne z aktami wyższego rzędu.

Podstawą rozwoju przestrzennego gminy będzie układ komunikacyjny, którego podstawę na chwilę obecną stanowi istniejąca droga krajowa nr 11, a później planowana droga ekspresowa nr S11 zakładająca inny przebieg niż aktualna droga krajowa. Podstawę komunikacji stanowiąc będzie także istniejąca droga wojewódzka nr 241 oraz planowana obwodnica miasta Rogoźno na północy gminy. Dodatkowym atutem jest przebiegająca przez centralną część gminy linia kolejowa nr 354 relacji Poznań POD – Piła oraz linia kolejowa nr 206 relacji Inowrocław Rąbinek – Drawski Młyn, którą planuje się zrewitalizować w najbliższym czasie i wprowadzić ruch osobowy.

Ośrodkiem dominującym w strukturze przestrzennej gminy pozostaje miasto Rogoźno jako centrum usługowo – administracyjne działające przy współpracy z pozostałymi jednostkami.

Zabudowa na terenie gminy będzie odbywać się zgodnie z bilansem terenów przeznaczonych pod zabudowę oraz na podstawie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego. Znacznie ograniczono możliwość zabudowy na terenach cennych przyrodniczo oraz kulturowo.

Ważnym aspektem rozwoju przestrzennego gminy jest rozwój terenów inwestycyjnych, które zlokalizowane są przy drodze krajowej nr 11 oraz linii kolejowej. W zdecydowanej większości są one objęte miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego, które przeznaczają je pod zabudowę produkcyjno-usługową, a więc są formalnie gotowe do zainwestowania. Ponadto, większość z nich położona jest poza obszarami objętymi formami ochrony przyrody.

Rozwój rolnictwa powinien opierać się na umocnieniu struktury agrarnej i struktury gospodarstw rolnych oraz rozpowszechnieniu żywności ekologicznej i nowych metod produkcji żywności.

6. Obszary strategicznej interwencji określone w strategii rozwoju województwa

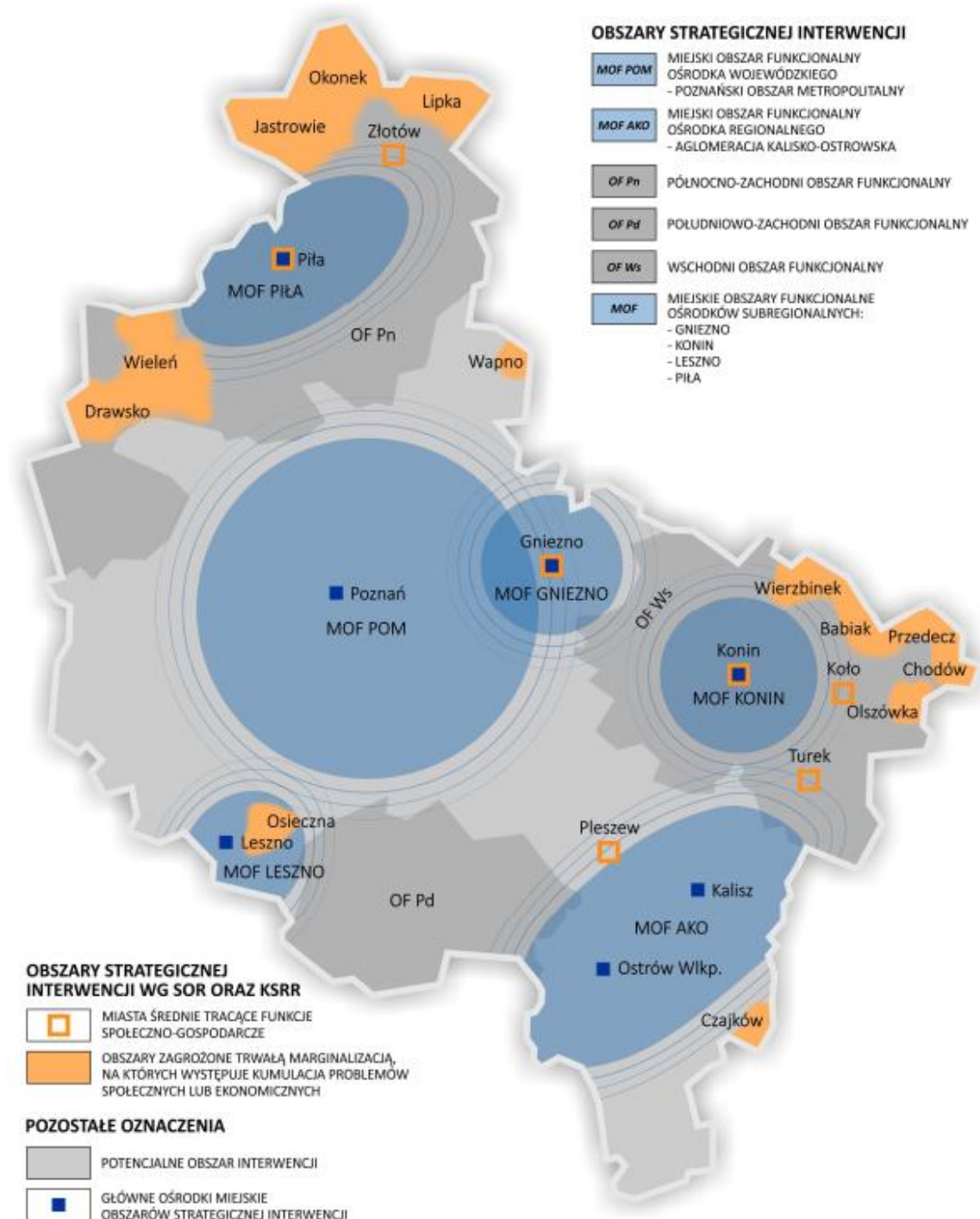
Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030 jest podstawowym dokumentem strategicznym polityki regionalnej państwa i przedstawia cele polityki regionalnej oraz działania i zadania, jakie do ich osiągnięcia powinien podjąć rząd, samorządy na wszystkich szczeblach oraz inne podmioty uczestniczące w realizacji. Jednym z celów Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego jest zapewnienie większej spójności rozwojowej Polski przez wsparcie obszarów słabszych gospodarczo, dlatego w dokumencie wskazano obszary strategicznej interwencji (OSI), które otrzymają szczególne wsparcie. W Strategii Rozwoju Województwa Wielkopolskiego do 2030 roku wskazane zostały obszary strategicznej interwencji, na podstawie Planu Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Wielkopolskiego:

- MOF POM – Miejski Obszar Funkcjonalny Poznański Obszar Metropolitalny,
- MOF AKO – Miejski Obszar Funkcjonalny Aglomeracja Kalisko-Ostrowska,
- OF Pn – Północno-Zachodni Obszar Funkcjonalny,
- OF Pd – Południowo-Zachodni Obszar Funkcjonalny,
- OF Ws – Wschodni Obszar Funkcjonalny
- MOF – Miejskie Obszary Funkcjonalne Ośrodków Subregionalnych: Gniezno, Konin, Leszno, Piła.

Gmina Rogoźno nie należy do żadnego z obszarów interwencji wyznaczonych w wojewódzkiej strategii rozwoju. Zgodnie z Planem Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Wielkopolskiego należy do:

- Wiejskiego obszaru uczestniczącego w procesach rozwojowych,
- Obszarów ochrony gleb dla celów produkcji rolnej,
- Obszarów narażonych na niebezpieczeństwo powodzi w skali dorzeczy,
- Obszarów ochrony krajobrazów kulturowych.

Rysunek 5. Obszary strategicznej interwencji w Wielkopolsce



Źródło: Strategia Rozwoju Województwa Wielkopolskiego do 2030 roku.

Gmina Rogoźno według planu została zaliczona do Wiejskiego obszaru uczestniczącego w procesach rozwojowych. Są to obszary położone w granicach miejskich obszarów funkcjonalnych, które biorą udział w postępującej integracji funkcjonalnej z najważniejszymi ośrodkami miejskimi – w przypadku Gminy Rogoźno z miastem Poznań. Dzięki temu istotne

znaczenie dla rozwoju związane jest z powiązaniem społeczno-gospodarczymi i komunikacyjnymi.

Gmina Rogoźno według planu została zaliczona do Obszarów ochrony gleb dla celów produkcji rolnej. Przesłankami do wydzielenia tej grupy obszarów jest zapewnienie i zachowanie przestrzeni produkcyjnej dla rolnictwa. Zachowanie terenów rolniczych jest również ważne dla właściwego funkcjonowania środowiska oraz jako element ochrony krajobrazu.

Obszary narażone na niebezpieczeństwo powodzi w skali dorzeczy, do których należy Gmina Rogoźno zostały wyznaczone w oparciu o mapy zagrożenia powodziowego. Zostały one podzielone na cztery podtypy w zależności od prawdopodobieństwa wystąpienia powodzi. Gmina Rogoźno została zakwalifikowana do obszarów, dla których występuje:

- wysokie prawdopodobieństwo wystąpienia powodzi wynoszące $p=10\%$, czyli raz na 10 lat,
- średnie prawdopodobieństwo wystąpienia powodzi wynoszące $p=1\%$, czyli raz na 100 lat oraz
- niskie prawdopodobieństwo wystąpienia powodzi wynoszące $p=0,5\%$, czyli raz na 500 lat.

Ostatnim, z obszarów, do których Gmina Rogoźno została zaliczona to Obszary ochrony krajobrazów kulturowych. Związane jest to z występowaniem na terenie gminy historycznych układów przestrzennych, zabytkowych kościołów, budynków, zespołów pałacowych i innych, które ujęte są w rejestrze zabytków i składają się na obszary cenne kulturowo.

7. Obszary strategicznej interwencji kluczowe dla Gminy Rogoźno

Na terenie gminy nie określa się obszarów strategicznej interwencji, jednak w Lokalnym Programie Rewitalizacji dla Gminy Rogoźno na lata 2016 – 2023 został wyznaczony obszar do rewitalizacji zlokalizowany w centralnej części miasta. Na obszarze tym znajduje się wiele instytucji i punktów usługowych m. in. : Urząd Miejski, Szkoła Podstawowa nr 2, Szkoła Podstawowa nr 3, Liceum Ogólnokształcące, Muzeum Regionalne, a także sklepy, apteki, punkty fryzjerskie. Na obszarze rewitalizacji zlokalizowane są również dwa zabytkowe kościoły: kościół p.w. Św. Wita oraz kościół p.w. Ducha Świętego. Zjawiska negatywne, które zostały zidentyfikowane na tym obszarze to m.in. hałas, zanieczyszczenie powietrza, zły stan techniczny budynków czy wandalizm. W związku z tym zostały określone potrzeby rewitalizacyjnego obszaru, wśród których znalazły się: poprawa bezpieczeństwa, poprawa stanu infrastruktury drogowej, poprawa stanu budynków i zabytków, poprawa warunków życia, zapewnienie opieki osobom starszym i niepełnosprawnym, przeciwdziałanie uzależnieniom czy poszerzenie oferty spędzania czasu wolnego. W tym miejscu należy odnotować, że część ww. potrzeb została już zrealizowana lub jest w trakcie realizacji. Do takich zrealizowanych zadań można zaliczyć:

- przebudowę ulicy Fabrycznej w Rogoźnie,
- przebudowę chodników na ul. Małej Poznańskiej i ul. Gościnnej,
- przebudowę budynku przy ulicy Fabrycznej na lokale socjalne,
- budowę otwartych stref aktywności,
- rewitalizację Placu Karola Marcinkowskiego,
- remont alejek Placu Powstańców,
- powołanie Ośrodka Sportu i Rekreacji przy ul. Za Jeziorem i przywracanie na nim funkcji sportowo-rekreacyjnych wraz z organizacją różnych imprez,
- przebudowę budynku na Środowiskowy Dom Samopomocy przy ul. Małej Poznańskiej.

8. System realizacji Strategii Rozwoju Gminy Rogoźno 2030

Strategia Rozwoju Gminy Rogoźno 2030 to najważniejszy, strategiczny dokument określający cele strategiczne oraz kierunki działań, które należy zrealizować, by wyznaczone cele osiągnąć. Choć za realizację poszczególnych zadań odpowiada przede wszystkim gmina oraz podległe jej jednostki organizacyjne należy mieć na uwadze, że niektóre kierunki działań są zależne od instytucji zewnętrznych, od których zaangażowania będzie możliwa realizacja poszczególnych zadań. Należy przy tym dodać, iż o ile gmina ma możliwość interweniowania wśród nich, o tyle nie ma możliwości wywierania nacisku i domagania się realizacji określonych zamierzeń. Ważnym czynnikiem przy realizacji strategii będzie również aktywność partnerów, w tym organizacji pozarządowych czy stowarzyszeń, a także samych mieszkańców.

Wdrożenie systemu realizacji Strategii Rozwoju Gminy Rogoźno 2030 pozwoli na uporządkowanie odpowiedzialności i współpracy przy wdrażaniu poszczególnych zadań, a także będzie zachęcać do większego zaangażowania. Od sukcesu ich realizacji zależeć będzie osiągnięcie poszczególnych celów, a organizacja systemu odpowiednio to ułatwi. Na całość systemu będą składały się poszczególne procesy:

1) Wdrażanie zapisów Strategii

Odpowiedzialność za rozdzielanie poszczególnych zadań, sprawdzanie postępów w ich wdrażaniu, ewentualne korekty i uzupełnienia o nowe propozycje powinien ponosić organ wykonawczy Gminy, czyli Burmistrz Rogoźna. Z kolei sama realizacja poszczególnych zadań będzie przypisana poszczególnym wydziałom merytorycznym urzędu, poszczególnym pracownikom czy dyrektorom jednostek budżetowych. Należy tutaj dodać, że w podjęciu zamierzeń nieodzownym wsparciem będzie Rada Miejska, która poprzez podejmowanie odpowiednich decyzji będzie wpływała na realizację Strategii.

2) Monitoring realizacji Strategii

Jest to proces regularnego zbierania i analizowania informacji w zakresie wdrażania Strategii. Pozwala ocenić czy zaplanowane przedsięwzięcia są realizowane, a jeśli któreś z nich przebiegają niezgodnie z planem to można podjąć działania zaradcze, skorygować plany czy zminimalizować skutki nieprzewidzianych zdarzeń. To zadanie powinno być przepisane do osób szczególnie odpowiedzialnych za dane przedsięwzięcie, natomiast całość realizacji należy do ścisłego kierownictwa Urzędu Miejskiego w Rogoźnie. Efekty realizacji poszczególnych celów Strategii mogą być opisywane

w corocznym Raporcie o stanie gminy, który jest obowiązkowym dokumentem.

3) Ewaluacja Strategii

To inaczej spojrzenie na Strategię z punktu widzenia realizacji zamierzonych celów. Pozwala ona ustalić, czy założone cele zostały osiągnięte, w jakim stopniu oraz czy proces ich realizacji był efektywny. Uzyskane wyniki, w przypadku braku możliwości osiągnięcia celów, mogą posłużyć do zmiany sposobu realizacji zadania, zmiany całego zadania czy zmiany określonego celu. Ewaluacja wpływa również na zbieranie doświadczeń i wyciąganie wniosków na przyszłość, co może skutkować określeniem nowych projektów w nowej Strategii. Podobnie jak przy Wdrażaniu Strategii za proces Ewaluacji odpowiedzialny jest Burmistrz Rogoźna.

Rysunek 6. Podział zadań realizacji Strategii

Burmistrz Rogoźna	<ul style="list-style-type: none">• Integracja zasobów• Stymulowanie i koordynacja działań• Sprawdzanie realizacji celów
Rada Miejska w Rogoźnie	<ul style="list-style-type: none">• Podejmowanie decyzji wpływających na realizację celów• Wsparcie przy ewaluacji Strategii
Urząd Miejski w Rogoźnie	<ul style="list-style-type: none">• Realizacja działań• Poszukiwania źródeł finansowania• Monitoring i korekty planów działań
Jednostki organizacyjne gminy, pozostali partnerzy	<ul style="list-style-type: none">• Realizacja działań• Monitoring działań

Źródło: Opracowanie własne.

Wdrożeniu Strategii służyć będą różne już gotowe dokumenty wykonawcze, których opracowanie przez gminę lub jednostki budżetowe jest obligatoryjne ze względu na treść regulacji prawnych. Poszczególne strategie, programy, plany, stworzone w celu rozwiązywania poszczególnych problemów, które są przyjęte już wpływają na realizację kierunków działań wyznaczonych w Strategii i w ten sposób przyczyniają się do osiągnięcia określonych celów. Ich zakres czasowy jest różny i odmienny od niniejszej Strategii, jednak wywodzące się z ich treści działania są zbieżne z niniejszym dokumentem. Wśród dokumentów, o których mowa możemy wymienić:

- Gminny Program Wspierania Rodziny na lata 2021-2023,

Strategia Rozwoju Gminy Rogoźno 2030

- Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Rogoźno na lata 2021 – 2030,
- Gminny Program Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie na lata 2020 – 2025,
- Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych i Narkomanii na lata 2022 – 2025,
- Gminny Program Opieki nad Zwierzętami Bezdomnymi oraz Zapobiegania Bezdomności Zwierząt na terenie Gminy Rogoźno,
- Program usuwania wyrobów zawierających azbest z terenu miasta i gminy Rogoźno na lata 2008-2032,
- Lokalny Program Rewitalizacji dla Gminy Rogoźno na lata 2016-2023,
- Wieloletni program gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Rogoźno na lata 2021-2026,
- Wieloletnia Prognoza Finansowa Gminy Rogoźno na lata 2023-2040,
- Miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego,
- Wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych na lata 2020 – 2023,
- Plan rozwoju Megawat w zakresie zaspokojenia obecnego i przyszłego zapotrzebowania na ciepło na lata 2021 – 2023.

Ważnym czynnikiem przy wdrażaniu Strategii będzie również aktywność lokalnych mieszkańców i różnych organizacji. Ich udział jest o tyle ważny, że każdy może zapoznać się z treścią uchwalonej Strategii, która będzie dostępna na stronach internetowych, jak również do wglądu w siedzibie Urzędu Miejskiego i będzie mógł przedstawiać konkretne zadania, które będą przyczyniały się do realizacji określonych w Strategii kierunków działań. Z takiej możliwości mieszkańcy już właściwie korzystają – chociażby przy ustalaniu corocznego budżetu gminy, gdzie do 30 września każdego roku poprzedzającego rok budżetowy można składać wnioski o ujęcie w planie wydatków budżetu gminy konkretnego przedsięwzięcia.

9. Ramy finansowe oraz źródła finansowania Strategii Rozwoju Gminy Rogoźno 2030

Realizacja kierunków działań wyznaczonych w niniejszym dokumencie, oprócz zapewnienia odpowiednich zasobów ludzkich, wymaga zapewnienia odpowiednich zasobów finansowych. Środki budżetowe Gminy Rogoźno nie zapewnią realizacji wyznaczonych celów nawet w minimalnym zakresie, co jest związane z bieżącymi obligatoryjnymi obciążeniami finansowymi gminy. W takim przypadku jednym z ważniejszych czynników decydujących o możliwości podjęcia konkretnego zadania jest zapewnienie zewnętrznego źródła finansowania. Nawet, jeśli w danym roku budżetowym istniałaby finansowa możliwość realizacji zadania z własnych środków, w pierwszej kolejności powinna być przeprowadzona analiza możliwości pozyskania źródła zewnętrznego. Do najważniejszych funduszy i programów, z których warto korzystać i które mogą zapewnić finansowanie kierunków działań określonych w Strategii należą:

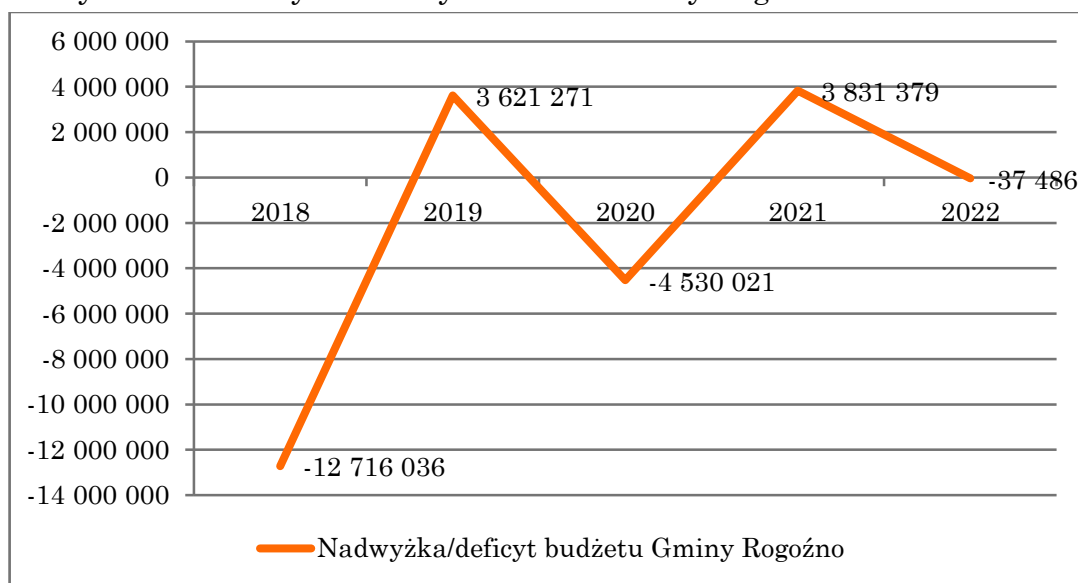
- 1) środki pochodzące z funduszy europejskich na lata 2021 – 2027 w ramach Funduszu Spójności, Europejskiego Funduszu Społecznego+, Funduszu na Rzecz Sprawiedliwej Transformacji czy Funduszy Europejskich dla Wielkopolski,
- 2) Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększania Odporności (KPO),
- 3) środki pochodzące z innych funduszy zagranicznych w ramach Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego czy Norweskiego Mechanizmu Finansowego,
- 4) środki pochodzące z budżetu państwa: Rządowy Program Rozwoju Dróg, Rządowy Fundusz Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych czy Rządowy Program Odbudowy Zabytków,
- 5) środki pochodzące z budżetów jednostek samorządu terytorialnego wojewódzkiego i powiatowego,
- 6) środki pochodzące z funduszy celowych np.: Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej,
- 7) kredyty i pożyczki bankowe oraz inne instrumenty finansowe rynku kapitałowego.

Przy realizacji działań z wykorzystaniem źródeł zewnętrznych przeważnie wymagane jest zapewnienie wkładu własnego, co oznacza wyasygnowanie części środków finansowych z własnego budżetu. Biorąc pod uwagę wielkość przedsięwzięcia, a także skromne możliwości budżetu, może okazać się, że na wkład własny do zadania będzie potrzebne wsparcie w postaci pożyczki, kredytu czy emisji obligacji. Z kolei realizacja części działań może zakładać współpracę jednostek samorządu terytorialnego i wspólne częściowe

finansowanie zadań. W zależności również od charakteru zadania jego finansowanie może zostać zapewnione przez jednostki organizacyjne gminy czy inne niepubliczne jednostki: stowarzyszenia czy organizacje.

Przeanalizowane w latach 2018 – 2022 wykonanie budżetu Gminy Rogoźno wskazuje, że w zależności od wielkości uzyskanych dochodów bieżących i majątkowych (np. sprzedaż praw własności nieruchomości) oraz zrealizowanych wydatków bieżących i majątkowych (zakupy inwestycyjne i inwestycje) w poszczególnych latach różnie kształtowała się nadwyżka lub deficyt budżetu Gminy Rogoźno, co zaprezentowano poniżej.

Wykres 7: Nadwyżka/deficyt budżetu Gminy Rogoźno w latach 2018-2022



Źródło: Urząd Miejski w Rogoźnie

Z powyższej analizy wynika, że wynik uzyskiwanych dochodów i realizowanych wydatków jest różny i w związku z tym gmina musiała się posilkować przychodami w postaci kredytów i pożyczek.

Ramy finansowe Strategii Rozwoju Gminy Rogoźno 2030 zależą od szeregu czynników, które są zmienne w czasie. Do najważniejszych z nich po stronie dochodów można uznać ogólną koniunkturę gospodarczą kraju wpływającą na wielkość uzyskiwanych dochodów czy zmiany prawa regulującego gospodarkę finansową samorządów. Z kolei po stronie wydatków jest to ogólnie pojęta inflacja wpływająca na wzrost cen zakupów towarów i usług, a co za tym idzie zwiększone wydatki na realizację poszczególnych zadań. W skrajnych przypadkach może okazać się, że od momentu przygotowania kosztorysu do realizacji przedsięwzięcia mija taki czas, że dane zawarte w kosztorysie są nieaktualne i należy zwiększyć finansowanie. W związku z tym oszacowanie środków finansowych niezbędnych do realizacji zapisów strategii jest bardzo trudne.

Strategia Rozwoju Gminy Rogoźno 2030

Szczegółowe dane finansowe na poszczególne zadania jednoroczne określone są w budżecie Gminy Rogoźno na poszczególne lata, a przedsięwzięcia wieloletnie przedstawiane są w Wieloletniej Prognozie Finansowej Gminy Rogoźno. Należy tutaj dodać, że zarówno zadania inwestycyjne, jak i zadania bieżące - socjalne i społeczne – wymagają zapewnienia odpowiedniego finansowania.

Spis tabel:

Tabela 1. Analiza SWOT dla Gminy Rogoźno	20
Tabela 2. Cele strategiczne	23
Tabela 3. Cele operacyjne	23
Tabela 4. Cel strategiczny I Podnoszenie jakości życia mieszkańców i zintegrowana społeczność lokalna	25
Tabela 5. Cel strategiczny II Rozwój infrastruktury i wzmocniony potencjał gospodarczy gminy	28
Tabela 6. Cel strategiczny III Ochrona środowiska oraz zrównoważone i harmonijne kształtowanie ładu przestrzennego..	32

Spis wykresów

Wykres 1. Ludność w Gminie Rogoźno w latach 2018-2022.....	6
Wykres 2. Budżet Gminy Rogoźno w latach 2018-2022	12
Wykres 3. 5 najlepiej ocenionych obszarów według ankietowanych..	17
Wykres 4. 5 najgorzej ocenionych obszarów według ankietowanych .	17
Wykres 5. 5 głównych problemów społecznych według ankietowanych	18
Wykres 6. 5 głównych inwestycji/działań, które są najistotniejsze do poprawy w Gminie Rogoźno według ankietowanych	18
Wykres 7: Nadwyżka/deficyt budżetu Gminy Rogoźno w latach 2018-2022	49

Spis rysunków:

Rysunek 1. Lokalizacja Gminy Rogoźno	5
Rysunek 2. Mapa terenów inwestycyjnych „Garbatka”	11
Rysunek 3. Mapa terenów inwestycyjnych „Cieśle”	12
Rysunek 4. Pokrycie gminy obowiązującymi miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego	15
Rysunek 5. Obszary strategicznej interwencji w Wielkopolsce.....	42
Rysunek 6. Podział zadań realizacji Strategii	46

