



Strategia Rozwoju Gminy Rogoźno na lata 2005 - 2015

Rogoźno, styczeń 2005



Projekt Strategii Rozwoju Gminy Rogoźno przygotował zespół złożony z przedstawicieli jednostek organizacyjnych Gminy, radnych Rady Miejskiej Rogoźna oraz zaproszonych gości.

Burmistrz Gminy Rogoźno dziękuje wszystkim Osobom, Organizacjom i Instytucjom, które – poprzez zgłaszanie opinii, uwag i propozycji – pomagały w tworzeniu Strategii.

Strategia, którą wspólnie tworzyliśmy jest pierwszym tego rodzaju dokumentem, jaki powstał w naszej gminie. Z tego też względu nie jest dokumentem doskonałym. Jednak jest to dokument, który będzie doskonalony w miarę potrzeb i zmian warunków działania. Umożliwia to zaplanowana procedura corocznego monitoringu.

Jeżeli realizacja celów wyznaczonych w tej strategii przyczyni się do rozwoju naszej gminy i poprawy sytuacji jej mieszkańców, to będzie to nasz wielki, wspólny sukces.

**Burmistrz Rogoźna
Bogusław Janus**



Spis treści

1. Wprowadzenie	4
1.1. Podstawy prawne opracowania Strategii Rozwoju Gminy Rogoźno	4
1.2. Skład zespołu ds. opracowania Strategii	4
1.3. Podstawy informacyjne	6
2. Charakterystyka gminy Rogoźno	7
2.1. Historia	7
2.2. Położenie geograficzne i środowisko przyrodnicze	8
2.3. Organy gminy Rogoźno	11
2.4. Jednostki pomocnicze Gminy	12
2.5. Urząd miejski i jednostki organizacyjne Gminy	14
2.6. Organizacje pozarządowe	17
3. Analiza strategiczna	23
3.1. Analiza potencjału wewnętrznego (silne i słabe strony gminy)	24
3.2. Analiza otoczenia (szanse i zagrożenia)	26
4. Wizja na rok 2015	27
5. Misja samorządu	28
6. Wybór rodzaju strategii generalnej	29
7. Cele strategiczne	31
8. Programy operacyjne	34
9. Monitoring	56



1. Wprowadzenie

1.1. Podstawy prawne opracowania Strategii Rozwoju Gminy Rogoźno

Podstawami prawnymi opracowania Strategii Rozwoju Gminy Rogoźno są:

- Uchwała Nr XVII/148/2004 Rady Miejskiej w Rogoźnie z dnia 31 marca 2004 r.
- Zarządzenie Nr 66 Burmistrza Rogoźna z dnia 30 kwietnia 2004 r.

1.2. Skład zespołu ds. opracowania Strategii

Powołano 2 grupy robocze:

- grupa radnych

- Czesław Gruszka – przewodniczący zespołu radnych
- Ryszard Dworzański
- Jacek Glapiak
- Henryk Janus
- Kazimierz Lis
- Marcin Ługawiak
- Krzysztof Ostrowski
- Janusz Piechowiak
- Andrzej Pierwoła
- Jerzy Stachowiak
- Roman Szuberski
- Zygmunt Wierzbicki



▪ grupa powołana przez Burmistrza

- Krzysztof Głów – przewodniczący zespołu Burmistrza
- Wojciech Dulko
- Bartosz Dworzański
- Mieczysław Górecki
- Jadwiga Pijanowska
- Euzebiusz Rogiński
- Jan Stępień
- Wiktor Jaworski
- Stanisław Kośmicki
- Dorota Mąderek
- Marek Mysiek
- Janusz Strzępka
- Tadeusz Zygmunt

Zespół ds. opracowania Strategii został podzielony na 3 obszary problemowe:

- Przestrzeń
- Społeczność
- Gospodarka i praca



1.3. **Podstawy informacyjne**

Materiałem wyjściowym opisującym stan aktualny gminy Rogoźno był, aktualizowany w lutym 2004 roku, „Raport o stanie gminy Rogoźno”. Raport wyjściowy powstał w roku 2000, a jego aktualizacja powstała przy współpracy z Wielkopolskim Ośrodkiem Kształcenia i Studiów Samorządowych.

W pracach nad Strategią wykorzystywano również dane zawarte w „Planie Strategicznego Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Powiatu Obornickiego” oraz w „Strategii Rozwoju Województwa Wielkopolskiego”.

Kolejnym źródłem informacji było zestawienie zagadnień, które powstało w wyniku „burzy mózgów” przeprowadzonej w poszczególnych grupach problemowych.



2. Charakterystyka gminy Rogoźno

2.1. Historia

Nazwa miasta pochodzi od rogoży (pałki wodnej). Najstarsze ślady grodziska wczesnośredniowiecznego pochodzą z VIII - IX wieku.

W 1248 r. Rogoźno było już ośrodkiem kasztelanii, zaś w roku 1280 Przemysław II (późniejszy król Polski) nadał mu prawa miejskie magdeburskie. Wiek XVI i początek XVII - to okres dużego rozwoju gospodarczego. W latach 1655-1656 miasto okupowane przez Szwedów zostało mocno złupione. Poprawa stanu gospodarczego nastąpiła w XVIII w. W 1793 r. Rogoźno przeszło pod panowanie Prus, zaś w latach 1807-1815 należało do Księstwa Warszawskiego (burmistrzem był wówczas Onufry Dutkiewicz ze znanej rodziny rogozińskiej). Druga połowa XIX w. przyniosła miastu ponowny rozwój. Miasto uzyskało połączenie kolejowe z Poznaniem i Piłą, zbudowano gazownię, rzeźnię, stolarsnię i fabrykę maszyn młyńskich. Powstały liczne instytucje i organizacje, a także dwie szkoły średnie. Rano 1 stycznia 1919 r. powstańcy wielkopolscy z Rogoźna oswobodzili miasto. W II Rzeczypospolitej miasto przeżywało stagnację do roku 1936, w którym nastąpiło ożywienie gospodarcze. II wojna światowa - to okres martyrologii dla jego mieszkańców. Ponowne ożywienie gospodarcze Rogoźna nastąpiło po roku 1960, kiedy to rozbudowano znacznie przemysł i budownictwo mieszkaniowe.

Od 1975 roku Rogoźno i gmina należą do nowego województwa pilskiego. Rozwijał się tutaj przemysł maszyn rolniczych oraz przemysł meblowy. Fabryka Maszyn Rolniczych Agromet-Rofama w szczytowym



okresie zatrudniała ponad półtora tysiąca ludzi. Były też dwie Fabryki Mebli oraz wiele mniejszych zakładów. Nowa rzeczywistość lat dziewięćdziesiątych powoli doprowadziła do upadku przemysłu maszyn rolniczych, następnie upadały też inne zakłady i mimo, że w ich miejsce powstawały nowe już prywatne firmy to Rogoźno przestało być miastem przemysłowym i gmina stała się rolniczą gminą wielkopolską. Obecnie znowu istnieją tu dwie fabryki mebli i kilka mniejszych zakładów, jednak nadal panuje tu wielkie bezrobocie.

2.2. Położenie geograficzne i środowisko przyrodnicze

Wraz z nowym podziałem administracyjnym kraju z dniem 1 stycznia 1999 roku Gmina Rogoźno znalazła się w granicach województwa wielkopolskiego tworząc wraz z gminami Oborniki i Ryczywół powiat obornicki z siedzibą w Obornikach.

Siedzibą Urzędu Gminy jest miasto Rogoźno położone na Pojezierzu Chodzieskim u ujścia rzeki Małej Wełny do rzeki Wełny i nad Jeziorem Rogozińskim 49 km na północ od Poznania i 63 km na południe od Piły.

Obszar gminy to 217,95 km² w tym miasto 11,2 km². Obszar gminy stanowi 0,73% powierzchni Województwa Wielkopolskiego i 30,58% powierzchni Powiatu Obornickiego.

Tereny wiejskie zajmują 94,86% powierzchni Gminy Rogoźno, co odpowiada średniej krajowej, która wynosi: 93,4%.



Krajobraz gminy ukształtowany został głównie przez zlodowacenie bałtyckie, które pozostawiło rynny polodowcowe. W rzeźbie terenu wyróżnić można kilka poziomów, z których najniższym jest dno doliny Wełny. Po obydwu stronach doliny występują płaskie szerokie strefy wyższego poziomu tarasowego z nasadzonymi na nie wałami wydmyowymi. Dalej trasa przechodzi w poziom wysoczyzny morenowej płaskiej. Część gminy leży na wysoczyźnie morenowej falistej, rozciętej rynną Jeziora Budziszewskiego, która oddzielona jest rynną jeziora Nienawiszcz od wysoczyzny morenowej pagórkowatej.

Lasy na terenie gminy zajmują 5.738 ha tj. około 26% jej powierzchni. Zdecydowanie dominującym gatunkiem lasotwórczym w drzewostanie gminy jest sosna, stąd dominują bory sosnowe. Mimo tego udział dużych powierzchni lasów liściastych jest znaczny. Największy kompleks leśny stanowi obszar porośnięty borami sosnowymi, rozciągający się po obydwu brzegach Małej Wełny. W okolicach wsi Nienawiszcz, Boguniewo i Słomowo rozciąga się duży kompleks lasów bukowych, sięgający poza granice gminy i stanowiący największe skupienie czystych drzewostanów bukowych w Wielkopolsce. Buk tu osiąga wschodnią granicę zasięgu na Niżu Polskim. Na niskich, często podmokłych terenach wokół Rogoźna rosną lasy liściaste. Nieco zachwiania w rozwoju i utrzymaniu specyficznych ekosystemów leśnych na terenie gminy wprowadziły melioracje przeprowadzone na podmokłych terenach leśnych.

Środowisko przyrodnicze wyznacza warunki życia a jednocześnie stanowi cenny atut gminy. Na terenie gminy znajdują się trzy rezerваты przyrody oraz obszar krajobrazu chronionego, tj.:

1. Promenada - rezerwat florystyczny roślinności grądowej z drzewostanem dębowym,



-
2. Wełna - rezerwat wodny, przedmiotem ochrony częściowej są fitocenozy roślinności wodnej potoków górskich,
 3. Buczyzna - rezerwat leśny, przedmiotem ochrony częściowej jest buczyzna na granicy zasięgu buka.
 4. Krajobraz chroniony – rejon jeziora Rogozińskiego

Dość duży zasób zwierzyny łownej przy dobrym zagospodarowaniu turystycznym niektórych malowniczo położonych leśniczówek (osad leśnych) w powiązaniu z turystyką weekendową mógłby stanowić źródło dochodu miejscowej ludności.

Osiem malowniczych jezior zlokalizowanych na terenie gminy wraz z pięknymi kompleksami leśnymi przy zagospodarowaniu turystycznym niektórych odcinków rzeki Wełny stanowić może dobrą przyszłościową bazę rozwoju turystycznego gminy.

Podejmowane przez gminę działania w zakresie ochrony szeroko rozumianej przyrody stanowią nieodzowny element zapewnienia obecnym i przyszłym pokoleniom ludzi właściwych warunków życia i rozwoju społeczno-gospodarczego. Zasada zrównoważonego rozwoju zapisana w Konstytucji RP mówiąca o rozwoju ekonomicznym przy jednoczesnym poszanowaniu dóbr przyrodniczych, czyli dwie pozornie sprzeczne wartości łączone są w działalności samorządu gminnego a spoiwem ich jest zawsze dobro i zdrowie ludzi. W regulacji układów przyrodniczych zachowanie różnorodności przyrodniczej i ekosystemów odgrywa ważną rolę. Przyroda musi być chroniona dla człowieka, ale również przed



człowiekiem, działaniom sprzyja przyjęty w miesiącu styczniu 2000 roku przez Radę Miejską Rogoźna Gminny Program Ochrony Środowiska na lata 2000-2015.



2.3. **Organy Gminy Rogoźno**

Skład Rady Miejskiej Rogoźna (kadencja 2002 – 2006):

Przewodniczący: Roman Szuberski

Wiceprzewodniczący: Mariusz Charchuta

Radni:

Ryszard Dworzański

Jacek Glapiak

Czesław Gruszka

Henryk Janka

Henryk Janus

Feliks Kaczmarek

Kazimierz Lis

Marcin Ługawiak

Krzysztof Ostrowski

Janusz Piechowiak

Andrzej Pierwoła

Jerzy Stachowiak

Zygmunt Wierzbicki

W ramach Rady Miejskiej w Rogoźnie działają 3 komisje:

- Rewizyjna
- Gospodarki, Finansów i Rolnictwa
- Spraw Społecznych, Oświaty i Kultury

Burmistrz Rogoźna: Bogusław Janus



2.4. Jednostki pomocnicze Gminy

Od 25 lutego 1999 roku istnieje 17 jednostek pomocniczych - sołectw. Każde sołectwo posiada własny statut stanowiący podstawę jego funkcjonowania.

W poniższym zestawieniu zaprezentowano nazwy sołectw oraz nazwiska sołtysów (wg stanu na dzień 30 czerwca 2004 r.) :

- | | |
|------------------------|-----------------------|
| - Sołectwo Boguniewo | - Romuald Majewski, |
| - Sołectwo Budziszewko | - Zbigniew Nowak, |
| - Sołectwo Garbatka | - Tadeusz Czechowski, |
| - Sołectwo Gościejewo | - Ludwik Skibiński, |
| - Sołectwo Jaracz | - Gertruda Czarnecka, |
| - Sołectwo Karolewo | - Jan Pawlak, |
| - Sołectwo Kaziopole | - Jacek Janka, |
| - Sołectwo Laskowo | - Genowefa Świstek, |
| - Sołectwo Nienawiszcz | - Antoni Sielicki, |
| - Sołectwo Owczegłowy | - Bogdan Dolata, |
| - Sołectwo Owieczki | - Władysław Stefański |
| - Sołectwo Parkowo | - Józef Szmania, |
| - Sołectwo Ruda | - Franciszek Szlas, |
| - Sołectwo Ruśce | - Henryk Karaś, |



-
- | | |
|------------------------|-------------------------|
| - Sołectwo Słomowo | - Jadwiga Kaczmarek, |
| - Sołectwo Studzieniec | - Edward Smolarek, |
| - Sołectwo Tarnowo | - Elżbieta Świtniewska. |

Obszarowo największym jest Sołectwo Pruśce a najmniejszym Sołectwo Ruda.

Większość sołectw zarządza własnym majątkiem przekazanym im uchwałami Rady Miejskiej. Majątek ten to głównie świetlice wiejskie, strażnice, boiska sportowe i działki. Sołectwa w ramach budżetu gminy otrzymują corocznie do własnej dyspozycji środki finansowe przeznaczając je na realizację swoich najpilniejszych potrzeb.



2.5. Urząd miejski i jednostki organizacyjne Gminy

Urząd Miejski w Rogoźnie

ul. Nowa 2

64 - 610 Rogoźno

tel: (067) 26-84-400

fax: (067) 26-18-075

e-mail: um@rogozno.pl

www.rogozno.pl

Jednostki organizacyjne Urzędu Miejskiego

<i>Telefon</i>		<i>Pokój</i>
26 - 84 - 400	CENTRALA	
26 - 18 - 075	FAX	
26 - 84 - 401	BURMISTRZ – Bogusław Janus	25
26 - 84 - 402	SEKRETARIAT	26
26 - 84 - 404	RADA MIEJSKA – Roman Szuberski (Przewodniczący Rady Miejskiej)	11
26 - 84 - 410	ZASTĘPCA BURMISTRZA - Krzysztof Głów	27
WYDZIAŁ ROZWOJU GOSPODARCZEGO I PROMOCJI		
26 - 84 - 411	Tadeusz Zygmunt (p.o. Kierownik)	22
26 - 84 - 412	Działalność gospodarcza, kultura fizyczna, promocja, organizacje pozarządowe	23
26 - 84 - 413	Inwestycje, nadzór techniczny, zamówienia publiczne	24
WYDZIAŁ GOSPODARKI NIERUCHOMOŚCIAMI, ROLNICTWA I OCHRONY ŚRODOWISKA		



26 - 84 - 415	Euzebiusz Rogiński (p.o. Kierownik)	18
26 - 84 - 416	Rolnictwo i ochrona środowiska	17
26 - 84 - 417	Planowanie przestrzenne, sprawy mieszkaniowe	19a
26 - 84 - 418	Gospodarka nieruchomościami, dodatki mieszkaniowe	19b
WYDZIAŁ ORGANIZACYJNY I SPRAW OBYWATELSKICH		
26 - 84 - 420	SEKRETARZ – Mieczysław Górecki (Kierownik)	16
26 - 84 - 421	Kancelaria	15
26 - 84 - 422	Kancelaria	14
26 - 84 - 423	Obsługa Rady	12
26 - 84 - 424	Obsługa Prawna Urzędu	13
26 - 84 - 425	Dowody osobiste	7b
26 - 84 - 426	Ewidencja ludności	7a
26 - 84 - 427	Obrona cywilna, ochrona zdrowia	sztab
WYDZIAŁ FINANSOWY		
26 - 84 - 430	SKARBNIK – Jadwiga Pijanowska (Kierownik)	1
26 - 84 - 431	Wymiar podatków, rolny, leśny, od nieruchomości	2
26 - 84 - 432	Podatki lokalne od osób prawnych, środki transportu	3
26 - 84 - 433	Księgowość budżetowa	4a
26 - 84 - 434	Kasa, podatki lokalne od osób fizycznych	4b
URZĄD STANU CYWILNEGO		
26 - 84 - 403	Jadwiga Ratajczak (Kierownik)	5
STRAŻ MIEJSKA		
26 - 84 - 405	Jan Stępień (Komendant)	6
OŚRODEK DORADZTWA ROLNICZEGO		
26 - 84 - 416	Maciej Tyrakowski	17

Jednostki organizacyjne Gminy

Instytucja/Organizacja	Adres	Telefon
------------------------	-------	---------



Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej – Stanisław Kośmicki (Kierownik)	ul. Nowa 4, 64 – 610 Rogoźno	26 – 84 – 409 26 – 17 – 508
Zespół Ekonomiczno-Administracyjny Placówek Oświatowych – Wiktor Jaworski (Dyrektor)	ul. Krótka 7, 64 - 610 Rogoźno	26 - 17 – 685 26 - 17 – 687
Zarząd Administracyjny Mienia Komunalnym – Marek Mysiek (Dyrektor)	ul. Kościuszki 37, 64 - 610 Rogoźno	26 - 17 – 093
Rogozińskie Centrum Kultury – Dorota Mąderek (Dyrektor)	Pl. K. Marcinkowskiego 1	26 – 18 - 356
SZKOŁY		
Przedszkole nr 1 – Anna Matoga (Dyrektor)	ul. Krótka 7, 64 - 610 Rogoźno	26 - 17 – 323
Przedszkole nr 2 – Lucyna Jurczyk (Dyrektor)	ul. Seminarialna, 64 - 610 Rogoźno	26 - 18 – 426
Przedszkole w Parkowie – Halina Smoleń (Dyrektor)	64 - 608 Parkowo	26 - 10 – 548
Szkoła Podstawowa nr 2 – Marian Kuszak (Dyrektor)	ul. M. Poznańska, 64 - 610 Rogoźno	26 - 17 – 005
Szkoła Podstawowa nr 3 – Barbara Gruszczyńska (Dyrektor)	ul. Seminarialna 16, 64 - 610 Rogoźno	26 - 17 – 561
Zespół Szkół w Gościejewie – Longina Pijanowska (Dyrektor)	64 - 611 Gościejewo	26 - 18 – 172
Szkoła Podstawowa w Puścach – Iwona Gruszka (Dyrektor)	Pruście, 64 - 610 Rogoźno	26 - 10 - 097
Szkoła Podstawowa w Budziszewku – Maria Frankowska (Dyrektor)	64 - 612 Budziszewko	26 - 19 – 107
Zespół Szkół w Parkowie – Maria Cisowska (Dyrektor)	64 - 608 Parkowo	26 - 10 – 505
Gimnazjum nr 1 – Jacek Waliszewski (Dyrektor)	ul. Kościuszki 28, 64 - 610 Rogoźno	26 - 18 – 200
Gimnazjum nr 2 w Zespole Szkół w Rogoźnie – Renata Tomaszewska (Dyrektor)	ul. II AWP 1, 64 - 610 Rogoźno	26 - 18 – 096

Spółki prawa handlowego powołane w celu realizacji zadań własnych Gminy

Instytucja/Organizacja	Adres	Telefon
Aquabellis Sp. z o.o. – Wojciech Dulko (Prezes Zarządu)	ul. Lipowa 55, 64 - 610 Rogoźno	26 - 18 - 500 26 - 17 – 499
Megawat Sp. z o.o. – Piotr Gruszczyński (Prezes Zarządu)	ul. Fabryczna 7, 64 - 610 Rogoźno	26 – 19 – 475 26 – 19 – 491

2.6.Organizacje pozarządowe

ORGANIZACJE ORAZ STOWARZYSZENIA



Nazwa	Adres	Telefon
Towarzystwo Przyjaciół Rogoźna Prezes Lucyna Bełch	Pl. K. Marcinkowskiego 1 64 - 610 Rogoźno	26 - 18 - 078
Rogozińskie Stowarzyszenie „ Trzeźwe Życie” Prezes Alfred Stejbach	ul. Nowa 18 64 - 610 Rogoźno	26 - 17 - 119 26 - 18 - 396
Stowarzyszenie „Jezioro Rogozińskie” Prezes Henryk Smoliński	ul. W. Poznańska 23 64 - 610 Rogoźno	26 - 18 - 191
Wielkopolskie Stowarzyszenie Pomocy Osobom walczącym o Lepszy Los „Światło Nadziei” Prezes Edmund Kuźniak	ul. Polna 28A 64 - 610 Rogoźno	26 - 17 - 571
Stowarzyszenie MONAR Wielkopolskie Centrum Pomocy Bliźniemu MARKOT Dom Readaptacji Społecznej dla Matek z Dziećmi oraz Ludzi Bezdomnych i Niepełnosprawnych Prezes Marek Stefaniak	Rożnowice 33 64 - 610 Rogoźno	26 - 10 - 678
Stowarzyszenie MONAR Ośrodek Rehabilitacyjno – Readaptacyjny Prezes Robert Humski	Rożnowice 34 64 - 610 Rogoźno	26 - 10 - 852
Wielkopolskie Stowarzyszenie Kupców, oddział terenowy w Rogoźnie Prezes Barbara Szewczak	ul. W. Poznańska 23 64 - 610 Rogoźno	26 - 18 - 030
Towarzystwo Przyjaciół Dzieci Zarząd Miejsko – Gminny Prezes Maria Stachowiak	ul. II Armii Wojska Polskiego 1 64 - 610 Rogoźno	26 - 18 - 316
Stowarzyszenie Chorych na Cukrzycę Koło w Rogoźnie Prezes Narcyz Ziółkowski	ul. II Armii Wojska Polskiego 19 64 - 610 Rogoźno	26 - 17 - 477
Bractwo Kurkowe „ROGOŻA” Prezes Jan Stępień	Pl. K. Marcinkowskiego 1 64 - 610 Rogoźno	26 - 18 - 375
MONAR – MARKOT Dom dla osób bezdomnych i najuboższych Prezes Ryszard Rybak	Gościejewo 52 A 64 - 611 Gościejewo	26 - 18 - 932



Liga Ochrony Przyrody Oddział w Rogoźnie Prezes Jerzy Dąbrowski	Pl. K. Marcinkowskiego 1 64 - 610 Rogoźno	26 - 17 - 741
Polski Czerwony Krzyż Prezes - Longina Pijanowska	ul. Krótka 7 64 - 610 Rogoźno	26 - 17 - 687
Towarzystwo Pamięci Powstania Wiekopolskiego Koło w Rogoźnie Prezes Jan Marszał	Pl. K. Marcinkowskiego 1 64- 610 Rogoźno	26 - 18 - 078
Związek Represjonowanych Żołnierzy Górników Prezes Jan Marszał	Pl. K. Marcinkowskiego 1 64- 610 Rogoźno	26 - 18 - 078
Stowarzyszenie Przyjaciół Żeglarstwa i Ratownictwa Wodnego „PERKOZ” nad Jeziorem Budziszewskim Prezes Włodzimierz Cymbalista	ul. W. Poznańska 15 64 - 610 Rogoźno	
Krajowe Stowarzyszenie Sołtysów Koło Gminne w Rogoźnie Prezes Elżbieta Świtniewska	Tarnowo 38 64 - 611 Gościejewo	26 - 18 - 131
Cech Rzemiosł Różnych i Przedsiębiorczości Starszy Cechu Jan Konieczny	ul. Kwiatowa 4 64 - 610 Rogoźno	26 - 17 - 399
Stowarzyszenie Związek Wędkarski „Jezioro Czarne” Prezes Jan Michalski	ul. Orzeszkowej 9 64 - 610 Rogoźno	26 - 18 - 149



FUNDACJE		
Nazwa	Adres	Telefon
Fundacja Pomocy Niepełnosprawnym „Dar Rogoźna” Prezes Leon Wiese	ul. II Armii Wojska Polskiego 17 64 – 610 Rogoźno	26 - 17 - 371
Fundacja Ekologiczna „Czysta Wełna” Prezes Jerzy Dąbrowski	Ul. Żurawia 6 64 – 610 Rogoźno	26 – 17 – 741

ZWIĄZKI		
Nazwa	Adres	Telefon
NSZZ Solidarność Pracowników Oświaty i Wychowania komisja Zakładowa Prezes Danuta Karolak	ul. Kościuszki 28 64 – 610 Rogoźno	26 - 18 - 200
Związek Nauczycielstwa Polskiego Oddział w Rogoźnie Prezes Anna Polega	ul. II Armii Wojska Polskiego 1 64 – 610 Rogoźno	26 - 18 - 915
Polski Związek Emerytów, Rencistów, Inwalidów, oddział rejonowy w Rogoźnie Prezes Czesława Sołtysiak	Ul. Wielka Poznańska 7 64-610 Rogoźno	26 - 18 - 446
Polski Związek Emerytów, Rencistów, Inwalidów koło „AGROMET – ROFAMA” Prezes Henryk Wesołowski	Os. Przemysława 6/7 64 – 610 Rogoźno	26 – 17 – 538
Związek Kombatanów, Byłych Więźniów Politycznych i Osób Represjonowanych Gminne koło Rogoźno Prezes Stefan Hampel	Ul. Orzeszkowej 2 64 – 610 Rogoźno	26 – 17 – 485
Związek Sybiraków Koło Rogoźno Prezes Stanisław Mączyński	Ul. Seminarialna 10/7 64 – 610 Rogoźno	26 – 17 – 427
Polski Związek Niewidomych, Oddział Rogoźno Prezes Kazimiera Kościótek	Os. Przemysława 7 64 – 610 Rogoźno	26 – 17 - 269



Związek Harcerstwa Polskiego Gminny Związek Drużyn Komendant Jan Marszał	Ul. Za Jeziorem 34 64 - 610 Rogoźno	26 - 17 - 343
Polski Związek Hodowców Gołębi Poczтовых Sekcja w Rogoźnie Prezes Franciszek Milewski	Ul. W. Poznańska 85 64 - 610 Rogoźno	26 - 17 - 451
Wojewódzki Związek Pszczelarzy Koło w Rogoźnie Prezes Zbigniew Dybek	Ul. Wąska 14 64 - 610 Rogoźno	26 - 17 - 351
Polski Związek Wędkarski Koło Miejskie Prezes Henryk Ryga	Ul. Seminariałna 18 64 - 610 Rogoźno	
Polski Związek Wędkarski Koło „AGROMET - ROFAMA” Prezes Henryk Urban	Ul. Działkowa 26/1 64 - 610 Rogoźno	26 - 10 - 022
Polski Związek Wędkarski Koło przy RCK Prezes Eugeniusz Wielgosz	ul. II Armii Wojska Polskiego 4 64 - 610 Rogoźno	26 - 17 - 478
Polski Związek Filatelistów koło Rogoźno Prezes Eugeniusz Wielgosz	os. Przemysława 11/19 64 - 610 Rogoźno	26 - 17 - 478
Gminny Związek Rolników, Kółek i organizacji rolniczych Prezes Ireneusz Kubisz	Budziszewko 30	26 - 19 - 109

KLUBY I ORGANIZACJE SPORTOWE		
Nazwa	Adres	Telefon
Rogoziński Klub Sportowy „WEŁNA” Prezes Janusz Wojciechowski	Ul. Wielka Poznańska 128 64 - 610 Rogoźno	26 - 17 - 355 26 - 17 - 667
Klub Żeglarski „KOTWICA” Prezes Robert Ziółkowski	ul. Mała Poznańska 31 64 - 610 Rogoźno	26 - 18 - 393



Klub Jeździecki „EUROPEJCZYK” Prezes Wojciech Rabsch	Ul. K. ST. Wyszynskiego 24/2 64 – 610 Rogoźno	26 – 18 – 204
Szkolny Związek Sportowy Odział Miejsko – Gminny Prezes Przemysław Kabat	ul. Mała Poznańska 1 64 – 610 Rogoźno	26 – 17 – 005 502 - 653 - 698
Uczniowski Klub Sportowy "Dwójka" Prezes Krzysztof Lewtak	ul. M. Poznańska 1 64 - 610 Rogoźno	26 - 17 - 005
Uczniowski Klub Sportowy „Czarni” Prezes Grażyna Zachwyc	Parkowo 145 64 – 608 Parkowo	26 – 10 – 505
Uczniowski Klub Sportowy "Trójka" Prezes Iwona Rzańska	ul. Seminarialna 16 64 - 610 Rogoźno	26 - 17 - 561
Liga Obrony Kraju Zarząd Miejsko – Gminny Prezes Tadeusz Janowski	Gościejewo 8 64 – 611 Gościejewo	26 – 19 – 270
Liga Obrony Kraju Koło Terenowe Gościejewo Prezes Zbigniew Brose	Tarnowo 23B 64 – 611 Gościejewo	28 – 43 – 972
Liga Obrony Kraju przy PKP Prezes Leonard Sierakowski	Ul. Piłsudskiego 41/2 64 – 610 Rogoźno	600 – 278 – 312
Liga Obrony Kraju przy Zarządzie Miejsko - Gminnym Prezes Mariusz Marena	Os. Przemysława 13/14 64 – 610 Rogoźno	
Klub Żołnierzy Rezerwy Prezes Roman Szuberski	Ul. W. Poznańska 59/1 64 – 610 Rogoźno	26 – 19 – 195
Wodne Ochotnicze Pogotowie Ratunkowe Odział Środowiskowy Prezes Zdzisław Jarocki	Os. Przemysława 14/30 64 – 610 Rogoźno	26 – 17 – 433
Klub Seniora Elżbieta Polcyn	Ul. Krótka 7 64 – 610 Rogoźno	

OGRODY DZIAŁKOWE



Nazwa	Adres	Telefon
Pracownicze Ogrody Działkowe „CZERWONY MAK” Prezes Józef Zarębski	Os. Przemysława 15/24 64 - 610 Rogoźno	26 - 17 - 683
Pracownicze Ogrody Działkowe im. Przemysława Prezes Henryk Miazga	Os. Przemysława 12/1 64 - 610 Rogoźno	26 - 17 - 430 26 - 18 - 472
Pracownicze Ogrody Działkowe im. K. Marcinkowskiego Prezes Jan Lijewski	Ul. Kościuszki 61A/2 64 - 610 Rogoźno	26 - 19 - 759
Pracownicze Ogrody Działkowe im. J. Słowackiego Prezes Czesław Chmielewski		

OCHOTNICZE STRAŻE POŻARNE		
Nazwa	Adres	Telefon
Ochonicza Straż Pożarna Prezes Józef Kamiński	ul. Nowa 4 64 - 610 Rogoźno	26 - 18 - 008
Ochonicza Straż Pożarna Prezes Stanisław Dolata	Boguniewo 41/1	26 - 18 - 840
Ochonicza Straż Pożarna Prezes Franciszek Pilarski	Budziszewko 61	26 - 18 - 656
Ochonicza Straż Pożarna Prezes Mieczysław Nieradka	Gościejewo 106	26 - 19 - 210
Ochonicza Straż Pożarna Prezes Bronisław Grabowski	Owieczki 10	26 - 19 - 541
Ochonicza Straż Pożarna Prezes Marian Łukaszewicz	Parkowo 16	26 - 10 - 557
Ochonicza Straż Pożarna Prezes Kazimierz Żmuda	Pruśce 60	
Ochonicza Straż Pożarna Prezes Stanisław Filipowicz	Słomowo 26	26 - 10 - 545
Zarząd Oddziału Miejsko-Gminnego SOP PR w Rogoźnie Prezes Zarządu Feliks Kaczmarek	ul. Różana 64-610 Rogoźno	0-602 580 970



3. Analiza strategiczna

Zarządzanie strategiczne to proces złożony z trzech etapów: analizy strategicznej, projektowania strategii i realizacji strategii.

Do przeprowadzenia analizy strategicznej wykorzystano metodę SWOT. Nazwa SWOT jest akronimem angielskich słów **S***trengths* (mocne strony), **W***eaknesses* (słabe strony), **O***pportunities* (szanse w otoczeniu) i **T***hreats* (zagrożenia w otoczeniu). Metoda SWOT jest metodą pozwalającą na rejestrację i klasyfikację czynników warunkujących strategię. Przy czym nie chodzi tu o zdefiniowanie wszystkich możliwych czynników, a tylko czynników kluczowych, mających decydujący wpływ na przyszłość organizacji.

W celu zdefiniowania najważniejszych mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń skorzystano z metody „burzy mózgów”. Spośród zebranych w ten sposób zagadnień wybrano najważniejsze. Zebrano je w dwóch grupach: silne i słabe strony oraz szanse i zagrożenia. Następnie każdy z członków zespołu dokonał indywidualnej ich oceny, wykorzystując do tego celu tzw. metodę punktową: każdemu z zagadnień nadawano wagę oraz oceniano jego siłę w pięciostopniowej skali. Wagę oceniano przydzielając punkty procentowe każdemu zagadnieniu tak, aby ich suma stanowiła 100% w każdej z dwóch grup: czynników wewnętrznych (silnych i słabych stron) oraz czynników zewnętrznych (szans i zagrożeń). Siłę oddziaływania danego zagadnienia oceniano w ten sposób, że 1 punkt oznaczał bardzo słabą stronę lub bardzo duże zagrożenie, a 5 punktów – bardzo silną stronę lub bardzo dużą szansę.



Wyniki ocen indywidualnych uśredniono i w ten sposób uzyskano ocenę zbiorową. Otrzymane w ten sposób wartości są współrzędnymi w macierzy rozwojowej, co pozwala na dobór rodzaju strategii. Wyniki zaprezentowano w rozdziale 6.

3.1. Analiza potencjału wewnętrznego (silne i słabe strony gminy)

Zestawienie silnych stron Gminy Rogoźno uszeregowanych wg wagi kryteriów:

- położenie na szlaku komunikacyjnym
- gmina jest atrakcyjna turystycznie ze względu na walory przyrodnicze i historyczne
- odbudowa potencjału gospodarczego (przemysł meblarski, przetwórstwo rolno-spożywcze, budownictwo, przemysł metalowy)
- infrastruktura wodociągowa
- rezerwy wody uzdatnionej
- infrastruktura energetyczna
- infrastruktura gazowa
- szkolnictwo ponad gimnazjalne
- brak uciążliwego przemysłu
- opracowano Gminny Program Ochrony Środowiska na lata 2000-2015



Zestawienie słabych stron Gminy Rogoźno uszeregowanych wg wagi kryteriów:

- bardzo słabo rozwinięta sieć kanalizacyjna
- brak aktualnych planów zagospodarowania przestrzennego
- dochody własne gminy
- stan techniczny dróg
- rolnictwo
- wysokie bezrobocie
- brak tanich działek pod budownictwo jednorodzinne
- gmina nie jest właścicielem atrakcyjnych terenów, które znajdują się w jej obrębie
- współpraca między organizacjami pozarządowymi
- tereny o niskiej klasie bonitacyjnej
- specjalistyczna opieka medyczna na terenie gminy
- tranzyt przebiega przez centrum miasta
- baza hotelowa
- stan techniczny budynków będących w zasobach komunalnych i innych



3.2. Analiza otoczenia (szanse i zagrożenia)

Zestawienie szans dla Gminy Rogoźno uszeregowanych wg wagi kryteriów:

- budowa drogi S11
- fundusze strukturalne
- budowa obwodnicy Rogoźna w kierunku Wągrowca
- rozwój rolnictwa i przetwórstwa rolnego
- współtworzenie ogólnopolskich szlaków turystyczno-historycznych
- współpraca z samorządami zagranicznymi
- tereny łowieckie z dużą ilością zwierzyny

Zestawienie zagrożeń dla Gminy Rogoźno uszeregowanych wg wagi kryteriów:

- emigracja ludzi młodych i wykształconych do innych miast
- zanieczyszczanie cieków wodnych przez gminy leżące w dorzeczu Wełny i Małej Wełny
- duża zmienność przepisów (podatkowych, gospodarczych)
- likwidacja niektórych szkół średnich
- powstawanie zakładów przemysłowych w sąsiednich gminach
- niż demograficzny



4. **Wizja Gminy Rogoźno na rok 2015**

Wizję gminy sformułowano w oparciu o wyniki analizy strategicznej. Potraktowano ją jako obraz Gminy Rogoźno w roku 2015, do którego należy dążyć.

Wizja:

Gmina Rogoźno:

- **to interesujące miejsce, ze względu na historię i walory krajobrazowe,**
- **gdzie przyjemnie się mieszka, ze względu na zadbane otoczenie,**
- **gdzie warto mieszkać, bo są perspektywy zdobycia zatrudnienia, oraz właściwego rozwoju gospodarczego, kulturalnego i oświatowego.**



5. **Misja Samorządu Gminy Rogoźno**

Misję potraktowano jako posłannictwo, przyświecające działaniom samorządu miasta i Gminy Rogoźno w czasie realizacji niniejszej strategii.

Misja:

Społeczność lokalna najwyższą wartością Gminy, działalność Samorządu Gminy dla dobra społeczeństwa.



6. Wybór rodzaju strategii generalnej

Przeprowadzona wg metodyki przedstawionej w rozdziale 3 punktowa ocena czynników metody SWOT dała następujące wyniki:

- czynniki wewnętrzne (silne i słabe strony): 2,86
- czynniki zewnętrzne (szanse i zagrożenia): 2,90

Wyliczone w ten sposób wartości są współrzędnymi, określającymi położenie Gminy w macierzy pozycji rozwojowej. Macierz pozycji rozwojowej służy do doboru odpowiedniego rodzaju strategii generalnej. Rodzaj strategii generalnej zależy od miejsca, jakie Gmina zajęła w tej macierzy.

Wyliczone współrzędne wskazują na pozycję rozwojową „przeciętniaka”, której odpowiada strategia generalna: selektywnego rozwoju.

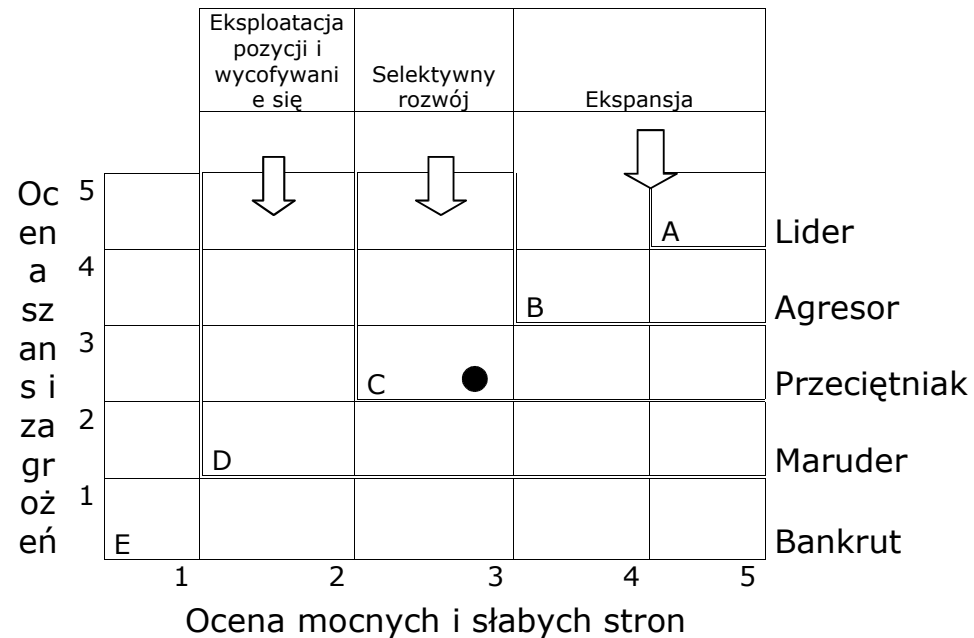
Jak sama nazwa wskazuje: selektywny rozwój, a więc skupienie się na działaniach (inwestycjach), przynoszących największy efekt w stosunkowo krótkim okresie czasu.

Realizacja tego rodzaju strategii wymaga poniesienia znacznych nakładów na szeroko rozumiane usprawnienia oraz podejmowania intensywnych działań marketingowych.



Poniższy rysunek przedstawia macierz pozycji rozwojowej, na której czarnym punktem zaznaczono położenie gminy Rogoźno.

Macierz pozycji rozwojowej



Źródło: A. Michalak, Indeksowa metoda wyznaczania pozycji rozwojowej przedsiębiorstwa jako instrument planowania strategicznego, TNOiK, Zeszyty Naukowe nr 6, Poznań 1997, s. 123



7. Cele strategiczne

Osiągnięcie stanu przedstawionego w wizji (rozdział 4) będzie możliwe wtedy, gdy stworzone zostaną warunki dla podnoszenia poziomu życia mieszkańców. Dlatego też nadrzędnym celem strategicznym będzie:

Redukcja bezrobocia do poziomu 10% w roku 2015.

Cel ten ma zostać osiągnięty poprzez realizację wiodących celów strategicznych w obszarach: Przestrzeń, Społeczność oraz Gospodarka i Praca.

Podstawą podnoszenia poziomu życia są dochody osobiste mieszkańców. Rolą samorządu jest zapewnienie warunków do rozwoju przedsiębiorczości, a w ten sposób zwiększania ilości miejsc pracy. Realizacja tych celów nie jest możliwa bez odpowiedniego przygotowania podstaw rozwoju określonych celami z obszaru: Przestrzeń.

Z kolei realizacja celów w obszarze: Społeczność ma zapewnić możliwość zaspokajania potrzeb zbiorowych w takich dziedzinach jak: edukacja, kultura, sport, pomoc społeczna, bezpieczeństwo publiczne i zdrowie.



Zestawienie wiodących celów strategicznych zawierają poniższe tabele.

Obszar	Dziedzina
Przestrzeń	Plany przestrzenne Cel: Zrównoważony proces planowania przestrzennego z wyraźnym podziałem na główne sfery życia mieszkańców Gminy: mieszkanie, praca, wypoczynek.
	Mieszkalnictwo Cel: Stwarzanie warunków dla zaspokojenia potrzeb mieszkaniowych.
	Rolnictwo Cel: Stworzenie warunków umożliwiających rolnikom podnoszenie poziomu życia
	Infrastruktura techniczna Cel 1: Uregulowanie gospodarki wodno-ściekowej na obszarze całej Gminy do roku 2015. Cel 2: Rozwój sieci energetycznych z uwzględnieniem alternatywnych źródeł oraz dyspozycji terenowych ujętych w planie przestrzennym.

Obszar	Dziedzina
Społeczność	Edukacja Cel: Wszechstronne przygotowanie dzieci i młodzieży do podjęcia decyzji dotyczącej dalszej edukacji i rozwoju
	Kultura Cel: Upowszechnianie wiedzy o regionie i zapewnienie szerokiego dostępu do kultury
	Sport Cel: Podnoszenie aktywności sportowej mieszkańców
	Pomoc społeczna Cel: Kreowanie kierunków gminnej polityki społecznej zmierzającej do wyrównywania poziomu życia mieszkańców gminy Rogoźno
	Bezpieczeństwo publiczne Cel: Zapewnienie ogólnego bezpieczeństwa mieszkańcom
	Zdrowie Cel: Wspieranie rozwoju usług medycznych dla zapewnienia jak najlepszej opieki zdrowotnej



Obszar	Dziedzina
Gospodarka i praca	Wspieranie przedsiębiorczości Cel: Wspieranie rozwoju lokalnych przedsiębiorstw
	Powiększanie rynku pracy Cel: Pozyskanie inwestorów tworzących nowe miejsca pracy



8. Programy operacyjne

Programy operacyjne służą realizacji celów wiodących, a przez nie – realizacji nadrzędnego celu strategicznego.

Każdy program operacyjny składać się może z jednego lub wielu zadań. Zadania dla zrealizowania danego celu wiodącego, składają się z działań. Działania to konkretne czynności, które należy podjąć w celu realizacji wyznaczonych zadań.

Każde z zadań powinno mieć określone źródła finansowania i nie należy tu ograniczać się jedynie do budżetu gminy, a raczej przedstawić możliwe alternatywy.

Na kolejnych stronach zestawiono programy operacyjne pogrupowane wg wcześniej zdefiniowanych wiodących celów strategicznych, z podziałem na poszczególne obszary i dziedziny zagadnień.



Obszar: Przestrzeń

Dziedzina: Plany przestrzenne

Cel: Zrównoważony proces planowania przestrzennego z wyraźnym podziałem na główne sfery życia mieszkańców gminy: mieszkanie, praca, wypoczynek.

Program Operacyjny: Sukcesywne uchwalanie planów zagospodarowania przestrzennego

Zadanie	Działanie	Wykonawca	Czas realizacji	Źródła finansowania
Plan przestrzenny dla obszarów przeznaczonych pod aktywizację gospodarczą i rolnictwo	Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego pod AG w rejonie Garbatka – Ruda i rejon ulicy Rolnej	Burmistrz, Wydział Gospodarki Nieruchomościami, Rolnictwa i Ochrony Środowiska	2005 – 2006	Budżet gminy
	Sukcesywne opracowywanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego dla obszarów wyznaczonych w studium pod AG i rolnictwo		Działanie ciągłe	Budżet gminy
Plan przestrzenny dla obszarów przeznaczonych pod budowę mieszkaniową	Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego w rejonie ulic: Nowa, Długa, Szeroka, Południowa, Boguniewska	Burmistrz, Wydział Gospodarki Nieruchomościami, Rolnictwa i Ochrony Środowiska	2005-2006	Budżet gminy
	Sukcesywne opracowywanie kolejnych miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego dla obszarów wyznaczonych w studium pod budowę mieszkaniową		Działanie ciągłe	Budżet gminy
Plan przestrzenny dla obszarów przeznaczonych pod zalesianie	Sukcesywne opracowywanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego dla obszarów wyznaczonych w studium	Burmistrz + Wydz. Gospodarki Nieruchomościami i Ochrony Środowiska	Działanie ciągłe	Budżet gminy
Plan przestrzenny dla obszarów przeznaczonych na wypoczynek i rekreację	Sukcesywne opracowywanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego dla obszarów wyznaczonych w studium	j.w. + Wydział Rozwoju Gospodarczego i Promocji	Działanie ciągłe	Budżet gminy



Obszar: Przestrzeń

Dziedzina: Plany przestrzenne

Cel: Zrównoważony proces planowania przestrzennego z wyraźnym podziałem na główne sfery życia mieszkańców gminy: mieszkanie, praca, wypoczynek.

Program Operacyjny: Kompleksowe przygotowanie tras turystycznych

Zadanie	Działanie	Wykonawca	Czas realizacji	Źródła finansowania
Stanice wodne	Wytypowanie lokalizacji	Burmistrz – Wydział Rozwoju Gospodarczego i Promocji	2006-2015	Budżet gminy
	Opracowanie dokumentacji			
	Realizacja			
Pola namiotowe	Wytypowanie lokalizacji	Burmistrz – Wydział Rozwoju Gospodarczego i Promocji	2006-2015	Budżet gminy
	Opracowanie dokumentacji			
	Realizacja			
Trasy rowerowe	Wytypowanie lokalizacji	Burmistrz – Wydział Rozwoju Gospodarczego i Promocji	2006-2015	Budżet gminy
	Opracowanie dokumentacji			
	Realizacja			



Obszar: Przestrzeń

Dziedzina: Plany przestrzenne

Cel: Zrównoważony proces planowania przestrzennego z wyraźnym podziałem na główne sfery życia mieszkańców gminy: mieszkanie, praca, wypoczynek.

Program Operacyjny: Ochrona wartości kultury materialnej i historycznej

Zadanie	Działanie	Wykonawca	Czas realizacji	Źródła finansowania
Wspieranie badań archeologicznych	Udostępnianie bazy muzeum dla przechowywania wydobytych eksponatów	RCK	Działanie ciągłe	Budżet gminy
	Pomoc w udostępnianiu terenów do badań			



Obszar: Przestrzeń

Dziedzina: Plany przestrzenne

Cel: Zrównoważony proces planowania przestrzennego z wyraźnym podziałem na główne sfery życia mieszkańców gminy: mieszkanie, praca, wypoczynek.

Program Operacyjny: Promocja obszarów zagospodarowania przestrzennego

Zadanie	Działanie	Wykonawca	Czas realizacji	Źródła finansowania
Opracowanie planu promocji	Określenie celów promocji	Burmistrz + Skarbnik + Wydział Rozwoju Gospodarczego i Promocji	2005	Budżet gminy
	Określenie instrumentów promocji i działań			
	Ustalenie harmonogramu realizacji			
Wdrożenie	Wyznaczenie parametrów kontroli realizacji planu promocji	Burmistrz + Skarbnik + Wydział Rozwoju Gospodarczego i Promocji	2005	Budżet gminy
	Realizacja planu promocji			
	Kontrola wykonania i efektów			
	Podjęmowanie działań korygujących			



Obszar: Przestrzeń

Dziedzina: Mieszkalnictwo

Cel: Stwarzanie warunków dla zaspokojenia potrzeb mieszkaniowych.

Program Operacyjny: Rozwój bazy mieszkaniowej

Zadanie	Działanie	Wykonawca	Czas realizacji	Źródła finansowania
Opracowanie programu rewitalizacji zasobów mieszkaniowych	Zlecenie wyspecjalizowanej firmie wykonanie programu rewitalizacji zasobów mieszkaniowych	Burmistrz + Wydział Gospodarki Nieruchomościami, Rolnictwa i Ochrony Środowiska + ZAMK + Wspólnoty Mieszkaniowe + Spółdzielnie Mieszkaniowe	2007-2008	Budżet gminy
Przygotowanie terenów pod budownictwo mieszkaniowe	Sukcesywne uzbrajanie terenów przeznaczonych w miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego pod budownictwo mieszkaniowe	Burmistrz + Wydz. Rozwoju Gospodarczego i Promocji + Spółdzielnie Mieszkaniowe	Działanie ciągłe	Budżet gminy + środki zewnętrzne
Budowa lokali socjalnych.	Rezerwacja terenów pod budowę mieszkań socjalnych	Burmistrz + Wydział Gospodarki Nieruchomościami, Rolnictwa i Ochrony Środowiska + ZAMK + Spółdzielnie Mieszkaniowe + Wspólnoty Mieszkaniowe	2007 -2010	Budżet gminy + środki zewnętrzne
	Opracowywanie dokumentacji			
	Budowa lokali socjalnych			



Obszar: Przestrzeń

Dziedzina: Rolnictwo

Cel: Stworzenie warunków umożliwiających rolnikom podnoszenie poziomu życia

Program Operacyjny: Stwarzanie warunków dla rozwoju rolnictwa i agroturystyki

Zadanie	Działanie	Wykonawca	Czas realizacji	Źródła finansowania
Wspomaganie tworzenia grup marketingowo-producentckich w rolnictwie	Doradztwo w zakresie organizacji i pozyskiwania środków na stwarzanie grup marketingowo-producentckich w rolnictwie	Burmistrz + Wydz. Rozwoju Gospodarczego i Promocji	Działanie ciągłe	Budżet państwa + środki UE
	Promocja idei wśród rolników			
Zmniejszanie zasobów użytków rolnych, aktualnie odłogowanych i zarazem o niskiej jakości, przeznaczenie tych zasobów na inne cele: np. zalesianie, zabudowę, itd.	Uruchomienie działań ułatwiających wykorzystanie środków budżetowych, kredytów preferencyjnych, środków pomocowych	Burmistrz + Wydział Gospodarki Nieruchomościami, Rolnictwa i Ochrony Środowiska	Działanie ciągłe	Budżet państwa + środki UE
Promocja gospodarstw agroturystycznych	Opracowanie planu promocji	Burmistrz + Wydz. Rozwoju Gospodarczego i Promocji	Działanie ciągłe	Budżet gminy
	Realizacja			



Obszar: Przestrzeń

Dziedzina: Infrastruktura drogowa

Cel: Rozwój sieci drogowej

Program Operacyjny: Usprawnienie infrastruktury komunikacyjnej

Zadanie	Działanie	Wykonawca	Czas realizacji	Źródła finansowania
Wyprowadzenie ruchu tranzytowego poza miasto.	Lobbing na rzecz budowy obwodnicy Rogoźna	Burmistrz	Działanie ciągłe do osiągnięcia zamierzonego celu	Budżet gminy
Wykonanie dróg do nowo powstających osiedli.	Przygotowanie dokumentacji technicznej	Właściciele odpowiednich terenów	Działanie ciągłe	Środki własne + zewnętrzne
	Realizacja			
Podniesienie standardu dróg istniejących.	Przygotowanie dokumentacji technicznej	Burmistrz + Zarządcy dróg	Działanie ciągłe	Środki własne + zewnętrzne
	Realizacja			



Obszar: Przestrzeń

Dziedzina: Infrastruktura techniczna

Cel: Uregulowanie gospodarki wodno-ściekowej na obszarze całej gminy do roku 2015.

Program Operacyjny: Sukcesywna aktualizacja planu rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych.

Zadanie	Działanie	Wykonawca	Czas realizacji	Źródła finansowania
Aktualizacja planu rozwoju urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych	Określenie zapotrzebowania na sieci wodociągowe i kanalizacyjne	„Aquabellis” sp. z o.o.	Każdego roku w listopadzie	Środki własne „Aquabellis” sp. z o.o.
	Określenie kosztów inwestycji			
	Ustalenie harmonogramu realizacji inwestycji			
Aktualizacja planu modernizacji urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych	Diagnoza stanu technicznego istniejących urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych w celu optymalizacji wykorzystania zasobów	„Aquabellis” sp. z o.o.	Każdego roku w listopadzie	Środki własne „Aquabellis” sp. z o.o.
	Określenie potrzeb w zakresie modernizacji urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych			
	Określenie kosztów modernizacji			
	Ustalenie harmonogramu prac			
Uchwalenie planów rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych	Przedstawienie projektu uchwały	„Aquabellis” sp. z o.o.	Każdego roku w grudniu	Bez kosztów
	Uchwalanie planu	Rada Miejska w Rogoźnie	Każdego roku w grudniu	



Obszar: Przestrzeń

Dziedzina: Infrastruktura techniczna

Cel: Rozwój sieci energetycznych z uwzględnieniem alternatywnych źródeł oraz dyspozycji terenowych ujętych w planie przestrzennym.

Program Operacyjny: Program zabezpieczenia energetycznego gminy.

Zadanie	Działanie	Wykonawca	Czas realizacji	Źródła finansowania
Rozwój sieci ciepłowniczych	Rozbudowa sieci	Megawat sp. z o.o.	W miarę posiadanych środków i potrzeb	Środki własne + środki zewnętrzne
	Nowe kotłownie lokalne			
Rozwój sieci energetycznych	Rozbudowa sieci	Enea	w miarę potrzeb	Środki własne + środki zewnętrzne
Rozwój sieci gazowych	Rozbudowa sieci	Wielkopolska Spółka Gazownictwa + Burmistrz	W miarę potrzeb	Środki własne + udział odbiorców + środki zewnętrzne
Wykorzystanie odnawialnych źródeł energii	Zdefiniowanie możliwości i posiadanych zasobów	Burmistrz	W miarę możliwości	Środki własne + środki zewnętrzne
	Opracowanie planu wykorzystania posiadanych zasobów			
	Pozyskiwanie środków na realizację inwestycji			



Obszar: Społeczność

Dziedzina: Edukacja

Cel: Wszechstronne przygotowanie dzieci i młodzieży do podjęcia decyzji dotyczącej dalszej edukacji i rozwoju

Program Operacyjny: Podnoszenie standardów edukacji i bazy lokalowej

Zadanie	Działanie	Wykonawca	Czas realizacji	Źródła finansowania
Podniesienie wskaźników poziomu jakości edukacji do wartości 60% wartości poziomu maksymalnego	Podnoszenie kwalifikacji kadry nauczycielskiej	ZEAP0 + Dyrektorzy szkół	Działanie ciągłe	Budżet gminy + budżet państwa
	Stale monitorowanie sytuacji w zakresie osiąganych wyników nauczania			
	Promowanie aktywnej postawy w zakresie zdobywania wiedzy			
	Rozwój kształcenia w zakresie języków obcych i informatyki			
Podniesienie standardu bazy lokalowej	Zmiana ogrzewania z węglowego na gazowe	ZEAP0 + Dyrektorzy szkół	2005-2008	Budżet gminy
	Modernizacja węzłów c.o.			
	Wymiana stolarki			
	Ocieplenie budynków			
Remonty sal gimnastycznych				



Obszar: Społeczność

Dziedzina: Kultura i dziedzictwo narodowe

Cel: Zapewnienie szerokiego dostępu do kultury i upowszechnianie wiedzy o regionie

Program Operacyjny: Utrzymanie, rozwój i doposażenie istniejącej infrastruktury materialnej i organizacyjnej

Zadanie	Działanie	Wykonawca	Czas realizacji	Źródła finansowania
Inwestycje i remonty: biblioteki, ośrodka kultury, muzeum	Modernizacja systemu ogrzewania	Dyr. RCK	W miarę posiadanych środków	Środki własne RCK + budżet gminy + środki zewnętrzne
	Przystosowanie obiektów dla osób niepełnosprawnych			
	Prace remontowo-budowlane			
Uzupełnienie i modernizacja wyposażenia: biblioteka, ośrodek kultury, muzeum	Dostosowanie bazy bibliotecznej do wymogów multimedialnych	Dyr. RCK	2007	Środki własne RCK + budżet gminy + środki zewnętrzne
	Modernizacja sprzętu wystawienniczego i wyposażenia		W miarę posiadanych środków	



Obszar: Społeczność

Dziedzina: Kultura i dziedzictwo narodowe

Cel: Zapewnienie szerokiego dostępu do kultury i upowszechnianie wiedzy o regionie

Program Operacyjny: Nowe inicjatywy związane z działalnością kulturalną i sportowo-rekreacyjną

Zadanie	Działanie	Wykonawca	Czas realizacji	Źródła finansowania
Opracowanie podręczników z wiedzą o regionie	Powołanie zespołu ds. opracowania podręczników	Dyr. RCK + ZEAP0 + Dyrektorzy szkół	2005-2006	Budżet gminy
	Włączenie do programów szkolnych		2006	
Oznakowanie szlaków turystycznych	Historycznych	RCK „Kotwica”, WOPR	2010	Budżet gminy
	Wodnych		W miarę potrzeb	
	Krajobrazowo-przyrodniczych	LOP, „Biały Kruk”	W miarę potrzeb	Środki własne + dotacje z budżetu Gminy
Adaptacja Pl. K. Marcinkowskiego do potrzeb imprez kulturalnych i sportowo-rekreacyjnych	Opracowanie projektu	Burmistrz + Wydz. Rozwoju Gospodarczego i Promocji	W miarę posiadanych środków	Budżet gminy
	Realizacja			
Zakup przenośnej sceny i trybun	Zakup zestawu minimalnego	RCK	2007	Budżet gminy + środki własne RCK
	Rozbudowa zestawu		Działanie ciągłe	
	Sprzedaż usług na zewnątrz		Działanie ciągłe	



Obszar: Społeczność

Dziedzina: Sport

Cel: Podnoszenie aktywności sportowej mieszkańców

Program Operacyjny: Rozwój kultury fizycznej masowej

Zadanie	Działanie	Wykonawca	Czas realizacji	Źródła finansowania
Budowa hali widowiskowo-sportowej / basenu	Opracowanie dokumentacji	Burmistrz + Wydz. Rozwoju Gospodarczego i Promocji + ZEAP0	Do 2010	Budżet gminy
	Realizacja		Do 2015	Budżet gminy + źródła zewnętrzne
Budowa parków rekreacyjnych	Wybór lokalizacji	Burmistrz + Wydz. Rozwoju Gospodarczego i Promocji + Gmina Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych	Do 2010	Budżet gminy
	Opracowanie dokumentacji		Do 2010	Budżet gminy
	Realizacja		Do 2015	Budżet gminy + źródła zewnętrzne
Budowa osiedlowych boisk sportowych	Wybór lokalizacji	Burmistrz, Spółdzielnie Mieszkaniowe, Wspólnoty Mieszkaniowe, Sołectwa	Do 2010	Budżet gminy
	Opracowanie dokumentacji		Do 2010	Budżet gminy
	Realizacja		Do 2015	Budżet gminy + źródła zewnętrzne



Obszar: Społeczność

Dziedzina: Sport

Cel: Podnoszenie aktywności sportowej mieszkańców

Program Operacyjny: Rozwój sportu kwalifikowanego

Zadanie	Działanie	Wykonawca	Czas realizacji	Źródła finansowania
Wykorzystanie jez. Rogozińskiego jako bazy treningowej dla sportów wodnych	Promocja akwenu w środowiskach związanych ze sportami wodnymi	Klub „Kotwica” + Ośrodek „Za Jeziorem”	Działanie ciągłe	Środki własne + budżet gminy
	Organizacja zawodów wioślarskich, żeglarskich i bojerowych			
Wspieranie organizacji działających na rzecz rozwoju sportu kwalifikowanego	Stwarzanie warunków do rozwoju	Burmistrz + Wydz. Rozwoju Gospodarczego i Promocji + organizacje zainteresowane	Działania ciągłe	Budżet gminy



Obszar: Społeczność

Dziedzina: Pomoc społeczna

Cel: Kreowanie kierunków gminnej polityki społecznej zmierzającej do wyrównywania poziomu życia mieszkańców gminy Rogoźno

Program Operacyjny: Polityka społeczna Gminy Rogoźno wobec seniorów

Zadanie	Działanie	Wykonawca	Czas realizacji	Źródła finansowania
Stwarzanie warunków do utrzymania możliwie wysokiego poziomu życia ludzi w wieku poprodukcyjnym	Realizowanie zadań ustawowych	GOPS	2005-2015	Budżet gminy + Budżet państwa
	Powołanie zespołu do opracowania mapy potrzeb seniorów i jej ciągła aktualizacja	GOPS	2006	Budżet gminy
	Podnoszenie kwalifikacji pracowników GOPS	GOPS + PKPS	2005-2015	Budżet gminy + budżet państwa
	Organizacja szkoleń specjalistycznych dla świadczących usługi opiekuńcze w ramach zleceń			
Poszerzenie systemu opieki zdrowotnej dla seniorów	Pozyskiwanie i upowszechnianie materiałów dot. gerontologii	GOPS	2005-2015	Budżet gminy
	Pozyskiwanie wolontariuszy do współpracy			
	Współpraca z oddziałem DOM w Obornikach			
	Współpraca z lokalnymi służbami medycznymi			
Propagowanie programów aktywnego starzenia się	Opiniowanie wniosków organizacji pozarządowych o dofinansowanie do przedsięwzięć, spotkań okolicznościowych, itp.	GOPS	2005-2015	Budżet gminy
	Wspieranie aktywności kulturalnej seniorów			
	Współpraca ze szkolnymi kołami PCK			
	Organizowanie spartakiady dla seniorów	GOPS	2006, 2010, 2015	Budżet gminy + środki zewnętrzne



Obszar: Społeczność

Dziedzina: Pomoc społeczna

Cel: Kreowanie kierunków gminnej polityki społecznej zmierzającej do wyrównywania poziomu życia mieszkańców gminy Rogoźno

Program Operacyjny: Polityka społeczna Gminy Rogoźno wobec uzależnień

Zadanie	Działanie	Wykonawca	Czas realizacji	Źródła finansowania
Wspieranie, udzielanie pomocy i ochrona bezpieczeństwa socjalnego osobom zagrożonym, uzależnionym i współuzależnionym	Realizowanie ustawowych form pomocy	GOPS	2005-2015	Budżet gminy
	Monitoring środowisk zagrożonych uzależnieniem	GOPS, Policja, Gminna Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych	2006	Budżet gminy
	Stworzenie zespołu interwencji kryzysowej			
Współpraca ze specjalistami ds. uzależnień	GOPS, Punkt Konsultacyjny, organizacje pozarządowe	2005-2010	Budżet gminy	
Wspieranie działań profilaktycznych na rzecz dzieci i młodzieży	Realizowanie programów profilaktycznych w placówkach oświatowych	GOPS	2005-2015	Budżet gminy
	Promowanie alternatywnych form spędzania wolnego czasu (programy)			
	Rozpowszechnianie w środowisku lokalnym materiałów i informowanie rodziców o ryzyku uzależnienia wśród dzieci i młodzieży			
	Wspieranie funkcjonujących świetlic terapeutycznych			
Wspieranie otwartych form leczenia odwykowego	Stwarzanie warunków do rozwoju systemu opieki zdrowotnej nad osobami uzależnionymi	GOPS	2005-2015	Budżet gminy
	Wspieranie szkoleń na temat prozdrowotnych stylów życia			



Obszar: Społeczność

Dziedzina: Bezpieczeństwo publiczne

Cel: Zapewnienie ogólnego bezpieczeństwa mieszkańcom

Program Operacyjny: Podnoszenie poziomu bezpieczeństwa ogólnego

Zadanie	Działanie	Wykonawca	Czas realizacji	Źródła finansowania
Zapewnienie bezpieczeństwa mieszkańców i ich mienia	monitoring miejsc zagrożonych	Burmistrz + Straż Miejska + Policja	Działania ciągłe	Środki własne + budżet gminy + środki wewnętrzne
	wspólne patrole (Policja i Straż Miejska)	Burmistrz + Straż Miejska + Policja		
	Wspieranie patroli obywatelskich	Burmistrz + Straż Miejska + Policja		
Zapewnienie bezpieczeństwa w zakresie ruchu drogowego	sygnalizacje świetlne	Urząd Marszałkowski, Starostwo Powiatowe, Gmina Rogoźno	W miarę potrzeb	Budżet gminy
	radarowy system kontroli prędkości	Straż Miejska + Policja	Działanie ciągłe	Środki własne + budżet gminy
	parkingi (z uwzględnieniem taboru ciężarowego)	Burmistrz + Wydz. Rozwoju Gospodarczego i Promocji	W miarę potrzeb	Budżet gminy + środki zewnętrzne
	Rozwiązania komunikacyjne spowalniające ruch kołowy (ronda, progi zwalniające, itp.) wyznaczanie pasów ruchu dla rowerów			



c.d. Program Operacyjny: Podnoszenie poziomu bezpieczeństwa ogólnego

Wspieranie systemu ratunkowego	drogowego	Burmistrz + Wydz. Rozwoju Gospodarczego i Promocji + Wydz. Organizacyjny i Spraw Obywatelskich + Straż Miejska	Działanie ciągłe	Budżet gminy
	pożarowego			
	medycznego			
	wodnego			
Zapewnienie bezpieczeństwa w zakresie zarządzania kryzysowego	Organizacyjne i szkoleniowe przygotowanie zespołu	Gminny Zespół Reagowania	Działania ciągłe	Środki własne, środki z zdań zleconych
	Przygotowanie (zgromadzenie) sił i środków do realizacji zadań związanych z uruchomieniem procedur reagowania			
	Prowadzenie działań profilaktycznych (edukacyjnych) z zakresu postępowania przy wystąpieniu zdarzeń mających znamiona kryzysu			
	Organizowanie szkoleń i ćwiczeń całego systemu przy współpracy z jednostkami współdziałającymi			



Obszar: Społeczność

Dziedzina: Zdrowie

Cel: Wspieranie rozwoju usług medycznych dla zapewnienia jak najlepszej opieki zdrowotnej

Program Operacyjny: Podnoszenie poziomu usług medycznych

Zadanie	Działanie	Wykonawca	Czas realizacji	Źródła finansowania
Podniesienie standardu istniejącej bazy lokalowej	Podniesienie komfortu obsługi pacjentów	ZAMK	2005 - 2008	Budżet gminy + środki zewnętrzne
	Likwidacja barier architektonicznych			
Stworzenie warunków do rozwoju usług medycznych	Przygotowanie i udostępnienie bazy lokalowej dla usług medycznych	Burmistrz	W miarę potrzeb	Budżet gminy + środki zewnętrzne



Obszar: Gospodarka i praca

Dziedzina: Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości

Cel: Wspieranie rozwoju lokalnych przedsiębiorstw

Program Operacyjny: Tworzenie podstaw instytucjonalno-organizacyjnych i informacyjnych funkcjonowania i rozwoju przedsiębiorstw

Zadanie	Działanie	Wykonawca	Czas realizacji	Źródła finansowania
Utworzenie komórki wspierania przedsiębiorczości	Likwidacja biurokracji i tworzenie ułatwień urzędowych (gabinet „jednego wejścia”)	Burmistrz	2005	Budżet gminy
	Utworzenie systemu informacji i doradztwa o normach i standardach UE oraz rodzajach i zasadach korzystania z funduszy służących wspieraniu przedsiębiorczości	Burmistrz	2005	Budżet gminy
Pozyskiwanie inwestorów krajowych i zagranicznych.	Stworzenie systemu informacji dla inwestorów o warunkach uruchamiania przedsiębiorstw na terenie gminy	Wydz. Rozwoju Gospodarczego i Promocji	2005	Budżet gminy
	Aktywne poszukiwanie inwestorów		Działanie ciągłe	Budżet gminy
Stworzenie programu promocji gminy	Opracowanie programu	Wydz. Rozwoju Gospodarczego i Promocji	2005	Budżet gminy
	Realizacja		Działanie ciągłe	



Obszar: Gospodarka i praca

Dziedzina: Powiększanie rynku pracy

Cel: Tworzenie programów aktywnego przeciwdziałania bezrobociu

Program Operacyjny: Zwiększanie aktywności zawodowej mieszkańców

Zadanie	Działanie	Wykonawca	Czas realizacji	Źródła finansowania
Monitoring zapotrzebowania na pracowników	Stworzenie bazy danych o potrzebach lokalnych w zakresie siły roboczej	Burmistrz	2005	Budżet gminy
	Ciągła aktualizacja bazy danych		Działanie ciągłe	
	Upowszechnianie informacji z bazy danych		Działanie ciągłe	
Pomoc w podnoszeniu kwalifikacji zawodowych	Organizacja szkoleń zawodowych	Urząd Miejski + Cech Rzemiosł Różnych i Przedsiębiorczości we współpracy z lokalnymi pracodawcami	Działanie ciągłe	Środki własne + Budżet gminy
	Upowszechnianie informacji o organizowanych szkoleniach	Wydz. Organizacyjny i Spraw Obywatelskich	Działanie ciągłe	Budżet gminy



9. Monitoring

Monitoring realizacji Strategii jest bardzo ważnym elementem kontroli przebiegu tego procesu. Jest to zadanie ciągłe i dotyczy oceny przebiegu realizacji poszczególnych zadań oraz podejmowania działań korygujących ewentualne rozbieżności.

Monitoring realizacji zapisów strategii ma zatem dwie funkcje: sprawdzającą i korygującą.

- Funkcja sprawdzająca to systematyczne, najlepiej coroczne, zestawienie wykonanych przedsięwzięć w relacji do zapisanych programów. Należy tu określić zadania (wykonane i niewykonane), a także podać przyczyny opóźnień i innych odchyłeń od zapisów.
- Funkcja korygująca to wprowadzanie do zapisów Strategii zmian wynikających ze szczególnie istotnych okoliczności, których nie dało się przewidzieć w fazie tworzenia Strategii, lub co do których przyjęto niewłaściwe założenie.

Zakres rzeczowy monitoringu nie powinien być zbyt obszerny. Strategia jest programem generalnym i z tych względów ocena rozwoju powinna posiadać także generalny charakter. Nie oznacza to, że powinna być powierzchowna. Dla zadań realizowanych w badanym okresie czasu należy określić wskaźniki, na podstawie których oceniany będzie stopień ich wykonania.